



2018 年
可持续发展
报告



01

简介

02

环境可持续性

03

社会责任

04

企业治理

05

环境、社会和治理数据

06

未来发展



简介

可持续发展

愿景

哈雷戴维森的可持续发展愿景是“保护和支持骑行自由”(Preserve and Renew the Freedom to Ride)。几年前，在确立这一愿景时，我们回顾了自己的发展历史，我们意识到我们过去的成功、持续发展和未来机遇取决于我们能否为摩托车运动带来新的活力，以及能否保留我们的传统和社区的优势，包括我们的自然资源。2017年，我们通过公司的长期目标再次确认了我们的承诺，即在不扩大环境影响的情况下实现业务发展。

在哈雷戴维森，可持续发展不仅仅关乎环境。可持续发展关乎我们在确保可持续商业模式和我们这家卓越公司的未来以及所有依赖于公司的人们时关注的所有方面，包括与我们的文化融为一体的强大社会纽带，以及我们期望的值得尊重的员工行为、摩托车运动爱好者和公司员工具备的社区意识。我们竭尽全力在全球范围内培养新一代骑手，以确保摩托车运动在未来数十年内得以快速发展。

为此，通过这份2018年可持续发展报告，我们提供了比以往更大的透明度、更多的信息和数据，其中涉及我们的目标、我们的进展以及我们公司为了改善环境、社会和公司治理的影响所采取的行动。

-Matt Levatich

Harley-Davidson, Inc. 首席执行官



Harley-Davidson, Inc. 是 Harley-Davidson Motor Company 和 Harley-Davidson Financial Services 的母公司。自1903年以来，Harley-Davidson 一直通过引领两轮摩托车的创新发展不断实现个人自由梦想。哈雷提供一系列具有领先优势、独一无二且可定制的摩托车，并通过哈雷戴维森骑行体验和出色的摩托车零件、部件、骑行装备和服饰为品牌注入活力。Harley-Davidson Financial Services 提供融资、保险等项目来帮助哈雷戴维森骑手轻松获得和驾驭爱车。前往 HARLEY-DAVIDSON.COM，进一步了解哈雷戴维森如何培养新一代骑手。



环境

我们的环境可持续性工作重心是从整条价值链上降低我们的环境影响。一切将从设计决策和材料选择开始，然后延伸至整个供货商、制造和经销活动；最后，于产品完整使用寿命终止后结束。

我们的长期可持续发展目标

在不扩大环境影响的情况下

实现业务发展

哈雷戴维森的五个长期战略目标之一是“在不扩大环境影响的情况下实现业务发展”。这一目标指导我们制定行动措施，以减少我们的产品和运营对环境的影响。

为了确定我们的重点领域和优先事项，几年前，我们对我们的环境影响进行了全面的价值链分析。毫无疑问，我们发现，我们对环境造成最大影响源于摩托车使用汽油。因此，提高内燃机 (ICE) 摩托车的燃油经济性成为了我们实现长期目标的一项优先事项。此外，我们还计划以全套电动车产品组合引领摩托车电气化潮流，这将进一步减少我们的摩托车在使用过程中对环境的影响。

另一个最显著的环境影响来自于我们产品中使用的材料 — 钢铁、铝和其他需要能源来提取、生产和转化为部件的材料，以及我们 MotorClothes® 和服饰中使用的棉花和皮革对土地使用的影响。我们已向我们的产品研发和采购团队提出挑战，要求他们从我们的产品中减少材料和重量，并确定对座椅、服饰、橡胶部件、塑料和包装影响较小的选择。

最后一个环境影响因素是我们的设施消耗能源、产生废料，我们的产品分销也是如此。我们正努力在我们的设施中实现零废料填埋，并减少能源消耗，包括优化运输和物流。此外，我们还开始研究如何通过内部和外部备选方案增加可再生能源的使用，如太阳能电池板、投资于大规模可再生能源项目或接受公用事业单位提供的可再生能源特定费率。



工厂 + 办事处



使用中的摩托车



产品所用的材料 + 供应商

燃油 经济性

我们改善燃油经济性的历程始于近 10 年前，当时的战略是领先于潜在的排放法规。由此产生的创新和技术探索路线图为我们制定燃油经济性战略打下了坚实基础。

为了帮助实现我们的长期环境可持续发展目标，我们制定了 2027 年的目标，即实现车队平均燃油经济性超过 50 mpg。这意味着比 2011 年和 2017 年分别提高 25% 和 15%。2018 年车队平均燃油经济性为 44.0 mpg。

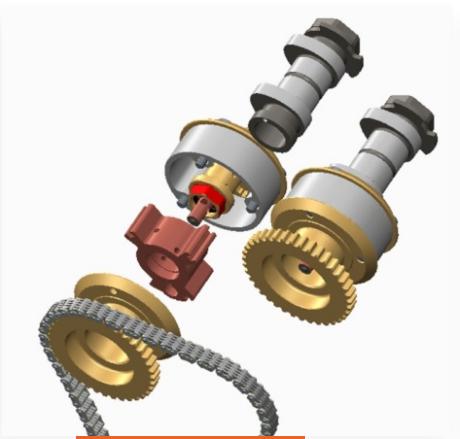


*估计值，以在理想实验室条件下对相应系列样品摩托车进行燃油经济性测试的结果为依据。并非所有摩托车型都接受了测试。同一平台中，不同车型的燃油经济性和里程数可能各不相同，且可能因您的个人骑乘习惯、气候、旅程长度、车辆情况、车辆配置及其他情况而异。

燃油 经济性

通过创新改善燃油经济性

在过去几年里，哈雷戴维森将产品改进和技术结合起来，以改善燃油经济性。我们的高级工程团队不断评估汽车和其他技术的应用来改善摩托车燃油经济性。在某些情况下，相关技术根本无法应用到摩托车上，而在另一些情况下，让相关技术发挥作用的成本则高得令人望而却步。我们的团队正在探索的技术和创新包括可变阀门系统、深入优化设计以减轻重量和摩擦、缩小直喷和增压发动机的尺寸等。



可变气门系统



小型直喷增压发动机

改善燃油经济性的方法

| | |
|------|------------------------|
| 车辆 | 重量 |
| | 空气动力学 |
| | 滚动阻力（摩擦） |
| 动力总成 | 可变阀门系统 |
| | 使用较小发动机，通过增压实现相同的动力/扭矩 |
| | 燃油直喷 |
| 变速箱 | 自动化变速箱，优化换挡的燃油经济性 |
| | 中等到强的混合动力 |
| 电气化 | 纯电动 |



能源密集度 与节约

能源密集度

作为美国能源部的“更好的建筑，更好的工厂”计划 (DOE BBBBP) 的参与者，我们致力于在 10 年内将我们的能源密集度提高 25%。能源密集度是一种衡量用于生产摩托车的能源的标准，基于我们美国生产设施使用的天然气、电力和其他燃料。2027 年的目标是比 2017 年提高 25%。

如需了解有关 DOE BBBBP 能源密集度方法的更多信息，请查看 [ENERGY.GOV/EERE/AMO/DOWNLOADS/ENERGY-INTENSITY-BASELINING-AND-TRACKING-GUIDANCE](https://energy.gov/eere/amo/downloads/energy-intensity-baselining-and-tracking-guidance)

可再生能源

我们在位于印度巴瓦尔和巴西玛瑙斯的摩托车组装厂安装了太阳能发电厂，以减少对环境的影响。2018 年 4 月，我们在马瑙斯安装了 150 块太阳能电池板。这些太阳能电池板每天能产生 250 千瓦时的电能，约占工厂用电需求的 14%。在巴瓦尔，太阳能电池板的装机容量接近每年 5 万千瓦时，相当于每年约 5% 的电力消耗。

初步安装的这些太阳能电池板只是我们使用更多可再生能源为设施提供动力的第一步。我们的长期战略是定期评估太阳能装置，并与重新屋顶项目保持一致。此外，我们正在研究是否应该将可再生能源采购协议加入我们的整体能源管理组合。



2027 年目标 / 2018 年状态



<7.30
MMBTU/
摩托车



9.86
MMBTU/
摩托车

节能措施

几年前，当我们的动力总成业务部 (PTO) 开始为生产全新的 Milwaukee-Eight™ 发动机的设备进行重大变革做准备时，一个小团队对业务部的所有电力使用情况进行了全面调查。

随后，该团队确定了耗电最多的设备，并集思广益，在不降低性能的情况下减少了电力消耗。从确保设备在不使用时可以断电，到对压缩空气泄漏和运行设备进行能源寻宝，我们使用我们的生产持续改进系统纠正和改进了许多问题。

另外，通过 2017 年和 2018 年分别在 HVAC 风扇房间和几个冷却剂过滤系统上安装变频驱动器，我们大大降低了工厂的基本负载。如此一来，与 2016 年相比，电力消耗总体减少了近 15%。

废料与 回收利用



约克车辆作业厂

约克车辆作业厂（约克）一直在努力实现其零废物填埋的目标。从 20 世纪 90 年代末开始，一般的工厂垃圾均被送往当地的废物能源设施，而不是进行填埋。经过不懈努力，到 2012 年，该工厂只有 10% 的废料采用填埋方法进行处理。

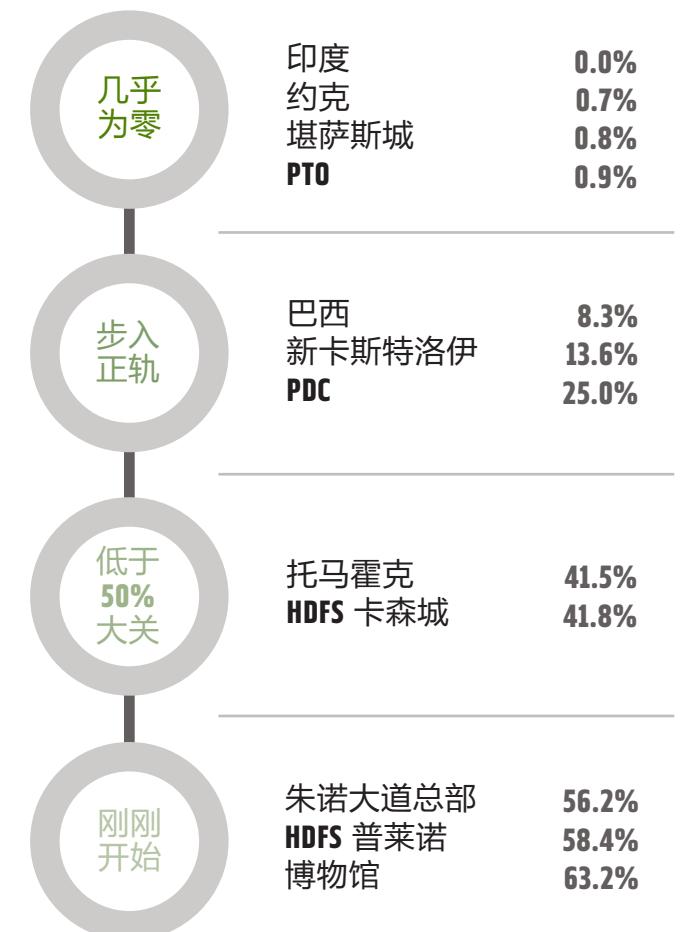
之后该工厂设定了环境可持续发展目标。每月与员工的沟通和其他变化帮助约克将垃圾填埋量减少了一半，在 2013 年降至 5% 左右。

随后，约克寻找供应商，重点关注偶然性废料和能源价值较小或需要特别处理的废液。到 2017 年，约克只有不到 1% 的废料被送往垃圾填埋场，而 2018 年这一比例为 0.7 %！

朝圣者之路动力总成业务部

PTO 的减少垃圾填埋故事始于 21 世纪初期中叶，该项目旨在更好地了解回收利用的障碍以及员工对回收利用的支持程度。该工厂通过提供更多的容器、明确的信息传达和宣传回收利用如何影响整个工厂和社会消除了障碍。

到 2015 年，PTO 将垃圾填埋率降至 2.7%。下一步是把余下的填埋废料转移至废物能源工厂。到 2018 年底，PTO 只有不到 1% 的废料被填埋。从 2015 年到 2018 年，废料产生率也降低了近三分之一。



社会责任

我们对社会责任的态度：作为一家公司，我们通过哈雷戴维森基金会专注于在哈雷戴维森业务所在的社区创造积极的变革，扩大我们的社会责任影响。

我们的社会责任重点领域是员工福利、社区参与和公益营销。

员工 福利



2018 年，我们继续通过健康和健身、工作场所多样性和员工财务规划计划，专注于改善员工福利。



健康和健身

哈雷戴维森是健康和安全计划的领导者，致力于提供工具和资源，帮助员工开展改善健康和福利的活动。员工可以获得广泛的健康和健身资源，包括健康行为奖励、专业健康中心、健身中心以及疾病和伤害预防活动。



工作场所多元化

为了打造一种包容性文化和一个支持背景、思想和观点多元化的工作场所，公司员工资源组 (BERG) 为员工提供成长和发展以及支持业务活动的机会。目前，员工可以参与以下任何 BERG：年轻的专业人士、非洲裔美国人、拉丁裔专业人士、LGBTQ、军人和退伍军人、亚洲专业人士和女性。



财务规划

除了提供具有竞争力的全面薪酬方案，哈雷戴维森还致力于为员工提供全面的奖励计划，帮助他们实现个人和财务目标。员工可以使用在线资源全面了解哈雷戴维森总回报的价值。所有员工都可以通过全国性的投资中心网络，获得一对一的财务规划指导和参加相关研讨会。此外，公司还会应要求在公司内部举行现场研讨会。

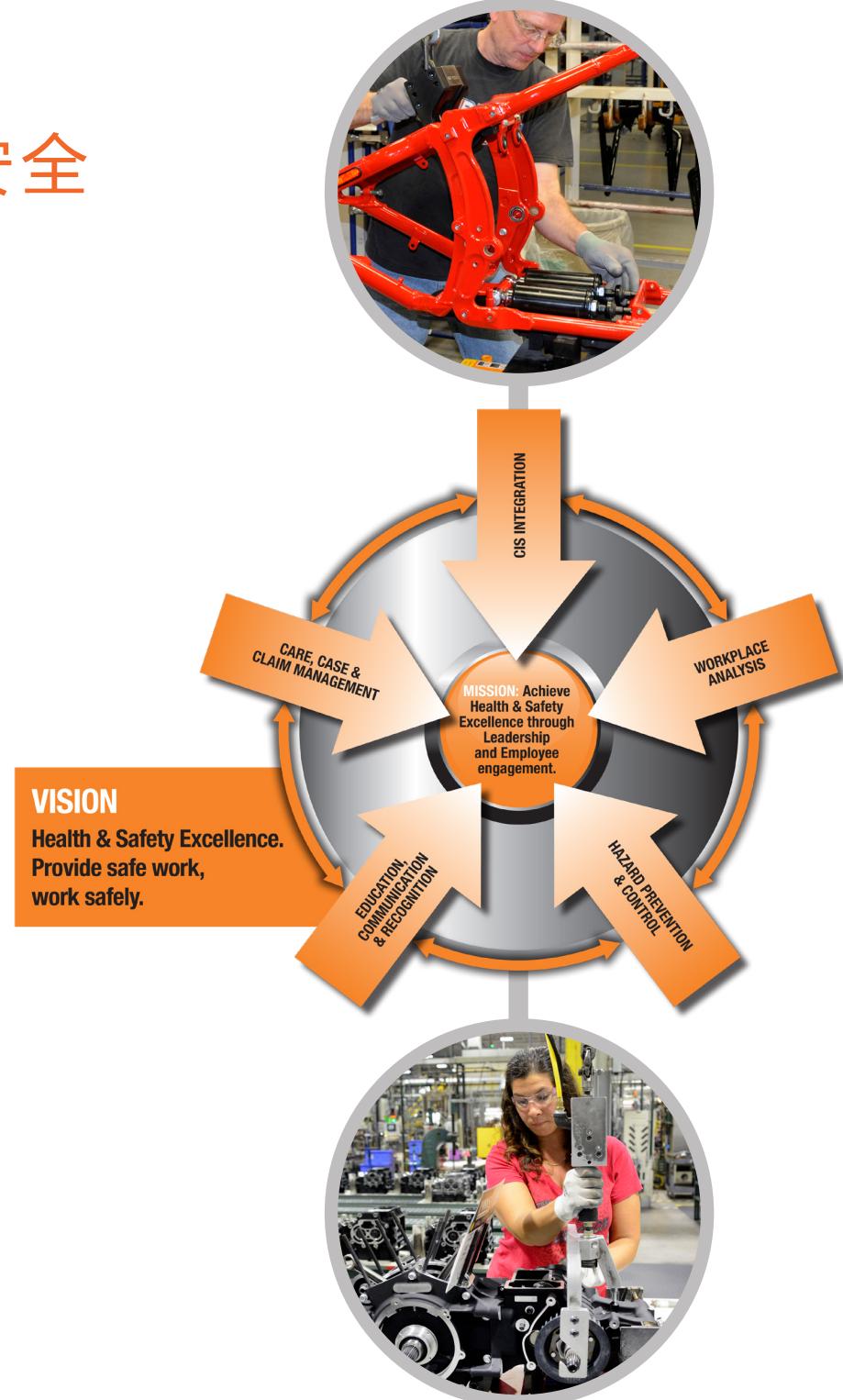
引领世界潮流

卓越的健康和安全

在哈雷戴维森，我们通过管理和员工参与来实现卓越的健康和安全。我们相信，当员工养成积极的健康和安全习惯时，他们会更投入、更有效率、更专注，这些都是组织效率的关键因素。

管理人员的首要任务是建立和保持强大的安全文化，使我们的员工感到有能力挑战和改进健康和安全实践。2018年，我们的伤病率为0.6%，比行业平均水平低80%。

我们通过使用创新的工具评估工作场所的工作安全风险和人体工程学风险来积极识别和评估所有的危害。确定这些风险后，我们会通过实施有效的控制措施（包括产品设计变更和设备改造），来以消除或大大减少这些风险。自2011年以来，98%的高风险人体工程学元素已通过设计、工艺或产品改造从我们的运营中消除。通过教育、培训和沟通，我们的员工和管理人员充分了解他们在维护安全的工作环境方面的具体角色、职责和期望。



社区

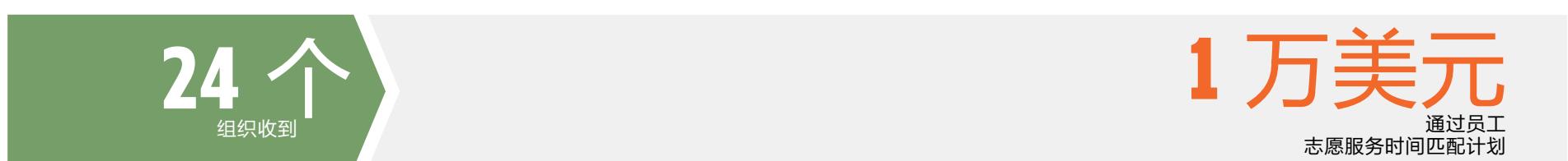
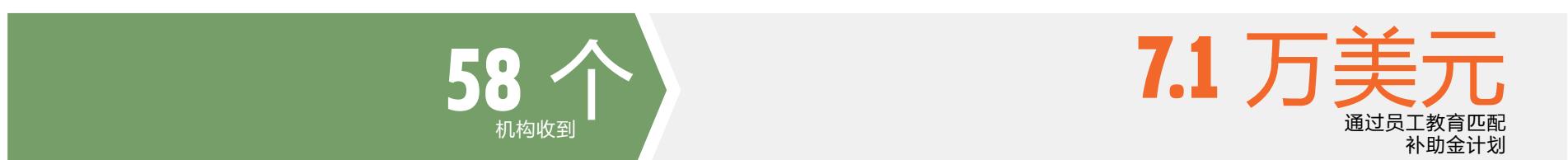
参与

2018 年状态



哈雷戴维森和哈雷戴维森基金会致力于推动有意义、多样化、鼓舞人心的合作。此外，我们还不断扩大客户、经销商、员工和公司的影响范围。我们共同建设强大的社区，在其中建立公司或生产工厂，为其他人开辟新的道路。

2018年，基金会决定将捐赠目标主要设定为对特定街区运用资产，使这些社区成为繁荣且可持续发展的社区，为学生和居民提供成功所需的工具和资源。基金会还成立了三个标志性组合：求学援助 (Enable Student Success)、社区活力 (Community Vibrancy) 和可持续发展街区 (Sustainable Neighborhoods)。



社区参与

饥饿问题工作队农场

由哈雷戴维森提供支持

饥饿问题工作队农场 (HUNGER TASK FORCE FARM) 坐落在哈雷戴维森总部以南 18 英里处，这座独特的都市农场位于密尔沃基县郊区，占地面积 208 英亩。农场上种植着各种各样的农作物，可确保通过用货架上罕见的新鲜农产品扩大储存食物选择来为食不果腹的家庭提供可口的餐食。2018 年，饥饿问题工作队为密尔沃基的饥饿人口提供了 900 多万英镑的食物。

自 2012 年作为一项哈雷戴维森基金会的标志性项目成立以来，哈雷戴维森一直是饥饿问题工作队农场的坚定支持者。2018 年，哈雷戴维森基金会宣布，将继续向需要帮助的密尔沃基人提供为期三年的资助。

哈雷戴维森基金会的支持让该农场得以实施可持续农业战略，包括覆盖种植、滴灌、轮作、保护性耕作和综合虫害管理。在使用有助于实现长期可持续性的环保做法的同时，继续帮助那些有需要的人。2018 年，哈雷戴维森员工在饥饿问题工作队农场提供了 762 小时的志愿服务，许多团队还在收获季节抽空来帮忙。





自 **2012** 年与饥饿问题工作队农场建立伙伴关系以来，已经取得了很多重大成果，其中包括：

428,112 人得到了帮助
107,028 箱新鲜农产品收割

82 英亩的自然区域受到保护和恢复，包括橡树稀树草原、湿地和草原



11,200 名学龄儿童、低收入家庭的孩子在 0.25 英亩的学校花园和全面示范厨房里学习健康的饮食习惯

超过 **420** 万磅的新鲜农产品免费种植并分发给饥饿问题工作队的食品储藏室、餐饮场所、收容所和老年中心网络

100% 的农田和果园过渡到采用可持续、环保的农业方法

公益

营销

我们还将继续扩大客户、经销商和公司范围及在社会问题和根源上的影响力，重点关注健康、教育和环境领域。大型哈雷戴维森社区在超过 35 年来为肌肉萎缩协会 (MDA) 提供了巨大支持。我们还有历史悠久的 Pink Label 系列服装，为那些帮助确诊断患有乳腺癌的组织创造收益。最近，我们与“伤残军人援助项目”(Wounded Warriors Project) 合作，为美国各地的退伍军人提供帮助。

粉色标签

2018 年，我们向三个组织捐赠了 10.7 万美元，帮助那些被确诊患有乳腺癌的人，并提高早期筛查的普及性：年轻康复患者联盟、乳腺癌确诊后协会与国家乳腺癌基金会。



伤残军人援助项目

哈雷戴维森经销商和客户在 2018 年为伤残军人援助项目筹集了 16.9 万美元。自 2014 年合作开始以来，共筹集了 176 万美元。



MDA

2018 年，我们的哈雷戴维森经销商和客户共捐赠了超过 350 万美元，用于支持 MDA，帮助增强体力以及保护儿童和成年人减轻肌萎缩、ALS 和夺走了他们的体力、独立能力和生命的相关疾病带来的危害。



“自从 FAITH 担任大使以来，参加游行是我们做过的最令人兴奋的事情。” — LEANNE

劳动节当周周末，哈雷戴维森和 MDA 在密尔沃基街头庆祝哈雷诞生 115 周年。在哈雷戴维森 115 周年大游行中，包括 MDA 的英雄游行队伍，由一群参加此活动的 MDA 家庭和支持者组成。

图为来自德克萨斯州韦科的 MDA 国家大使 Faith Fortenberry，7 岁，她患有脊髓性肌萎缩症 (SMA)，在哈雷戴维森 115 周年大游行期间和她的妈妈 Leanne 一起参加 MDA 英雄游行队伍。



公司治理

卓越的公司治理是哈雷戴维森一直以来遵循的经营方式。
虽然摩托车业务很有趣,但我们会认真对待公司治理。

公司治理

哈雷戴维森董事会由来自各行各业的杰出管理者组成，他们会定期举行会议，审查公司的目标和未来的发展计划。管理者充分运用他们不同的背景和经验。他们是忠实的哈雷戴维森爱好者，他们努力确保哈雷戴维森做出的决定促进公平、财务透明度和对所有股东负责。

董事会可持续发展委员会成立于 2011 年，在为公司管理层提供监督和帮助以推动可持续发展（环境可持续发展和社会责任）方面发挥了不可或缺的作用。我们的长期目标是在不扩大环境影响的情况下实现业务发展，这个目标一开始是委员会提出的雄心勃勃的挑战。展望未来，委员会将在确保哈雷戴维森品牌继续发展和引领行业潮流方面发挥重要作用。

董事会和公司管理层采纳公司治理方法，以配合我们在业界的领导地位

- 1 董事会独立性**
董事会多数由独立董事组成（目前，11 名董事中有 10 人是独立董事）。这些董事必须符合纽约证券交易所 (NYSE) 和其他适用法律、法规和细则的独立性和其他要求。
- 2 委员会独立性**
审计和财务委员会、人力资源委员会、提名和公司治理委员会必须全部由独立董事组成。
- 3 委员会结构**
董事会设有四个委员会：提名及公司治理委员会、人力资源委员会、审计和财务委员会以及可持续发展委员会。每个委员会都有一份书面章程，说明委员会的职责和责任。
- 4 董事会结构**
提名及公司治理委员会就董事会的规模、会议的频率及董事会的运作（包括董事的资历）提供建议。章程中包含与董事任期有关的其他规定，包括董事应在 75 岁生日后退休，以及董事在就业、职业或从属关系发生实质性变更（如有利益冲突）的情况下或基于董事选举中否决的票数提交董事辞呈。



环境、社会和治理数据

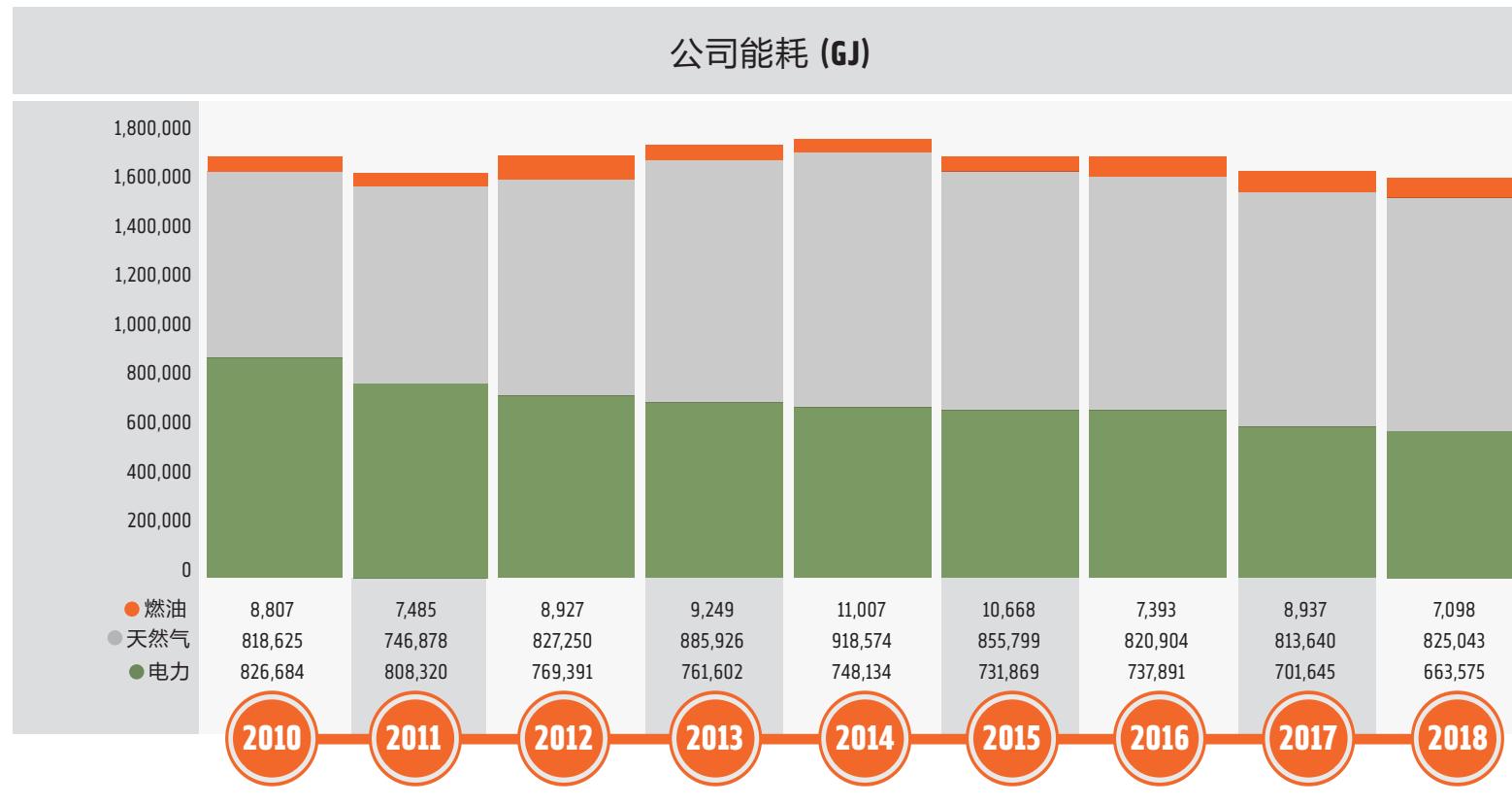
本部分提供哈雷戴维森公司和工厂级别的环境、社会和治理数据。除非另有说明，否则报告的数据反映的是下一页地图上标注的哈雷戴维森工厂。所呈现的数据为分类汇总数据，而不是归一化数据。

工厂范畴

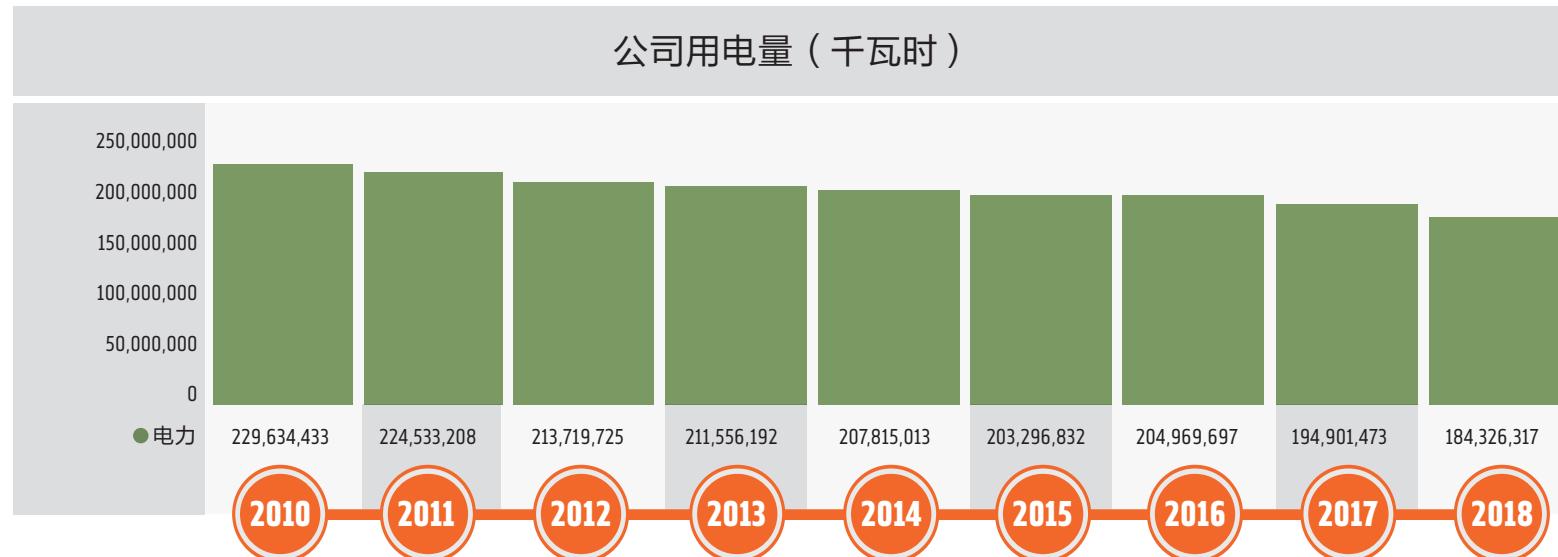


公司能源数据

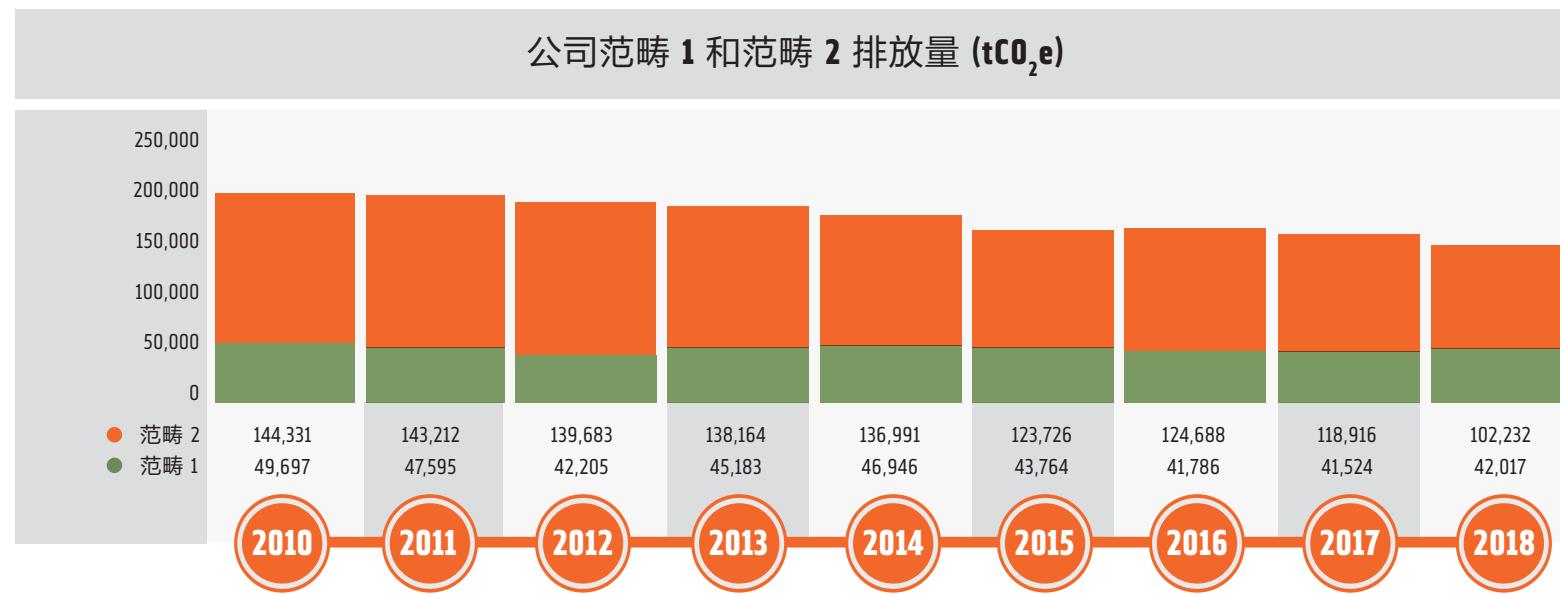
公司能耗 (GJ)



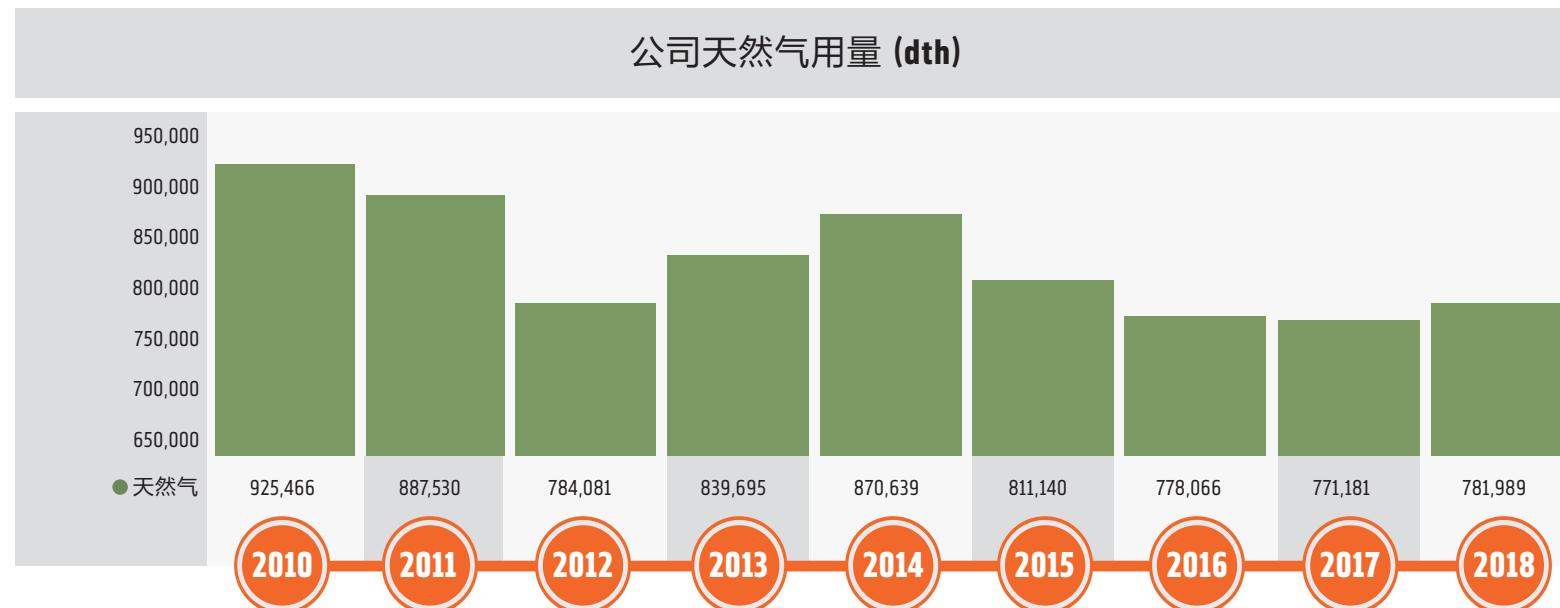
公司用电量 (千瓦时)



* 印度巴瓦尔和巴西玛瑙斯无 2010 年–2011 年数据



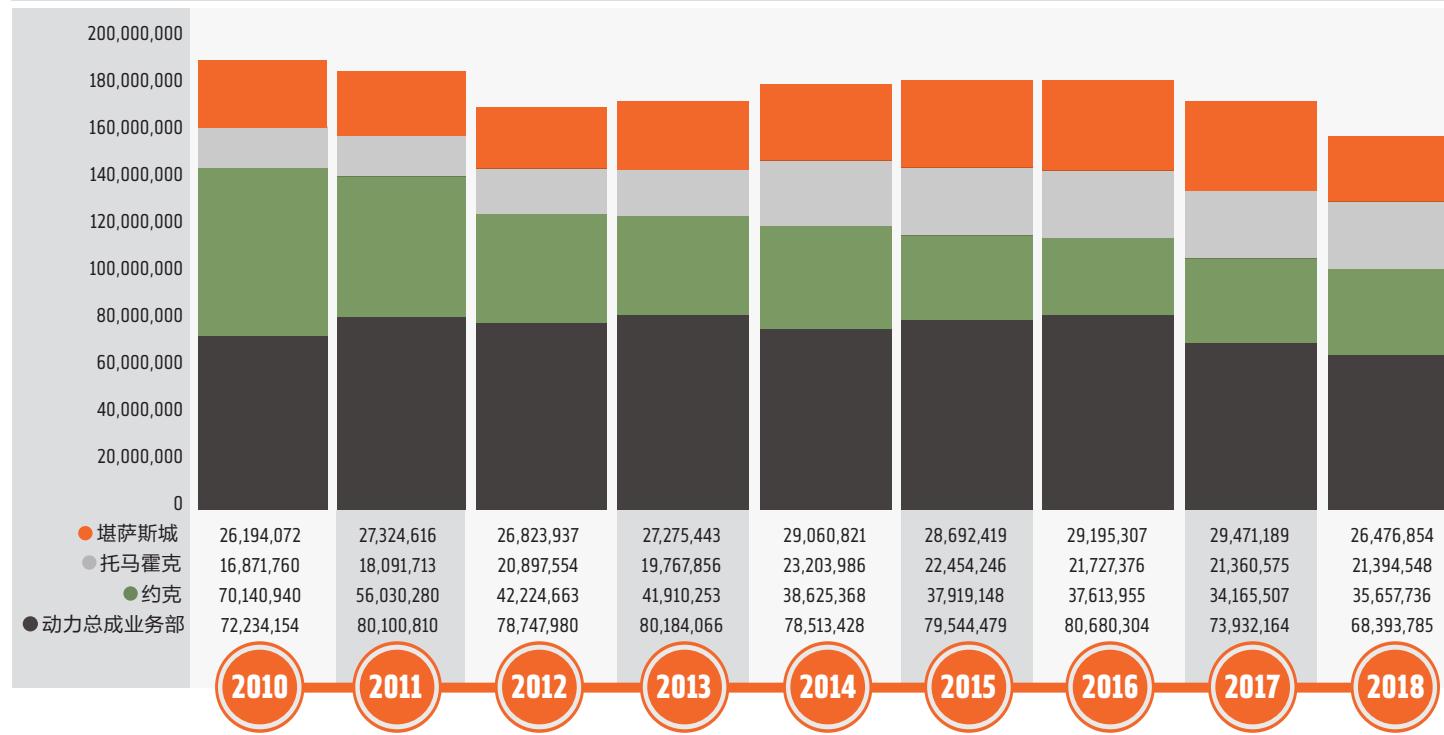
哈雷戴维森公布三种温室气体 (GHG) 的排放信息：二氧化碳、甲烷和一氧化二氮，所有均量化为 CO₂ 等同气体 (CO₂e)。包含最终车辆测试的汽油燃烧相关的排放量；与制冷剂（易挥发）和丙烷（如铲车）相关的排放量未计算在内。大部分的 GHG 排放量均与能源使用相关（天然气和电力）。范畴 1 排放因子来自 WRI GHG 协议第 3.0 版（2007 年 12 月）表 1 中的缺省值列表，2014 年替换为 40 CFR pt 98 表 A-1、C-1 和 C-2 中的缺省值列表。范畴 2 美国的排放因子来自相应的 USEPA eGRID 表。范畴 2 巴西和印度的排放因子来自全球环境战略研究所 (IGES)，IGES 电网排放因子清单 10.4（2019 年 3 月），澳大利亚的排放因子来自澳大利亚环境与能源部国内温室气体排放核算因子（2018 年 7 月）。



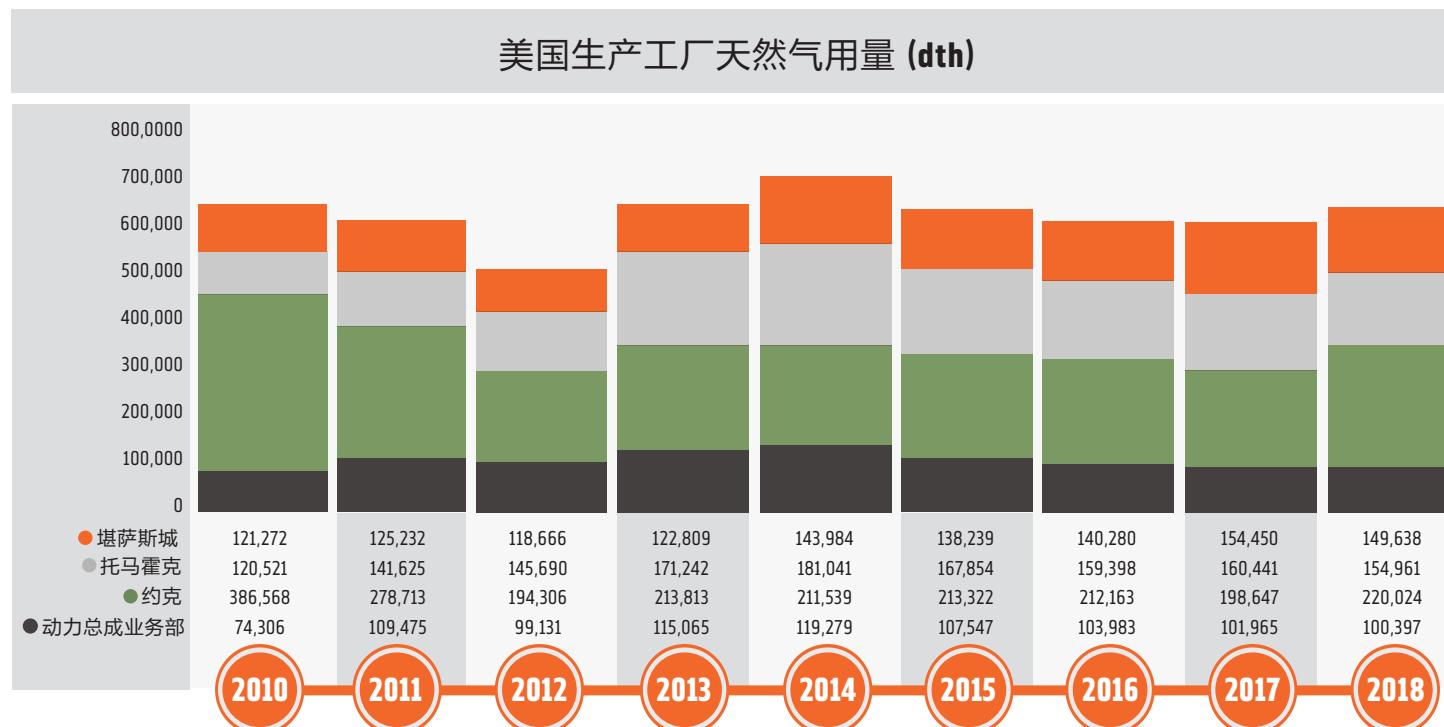
* 印度巴瓦尔和巴西玛瑙斯无 2010 年-2011 年数据

美国生产工厂能源数据

美国生产工厂用电量 (千瓦时)

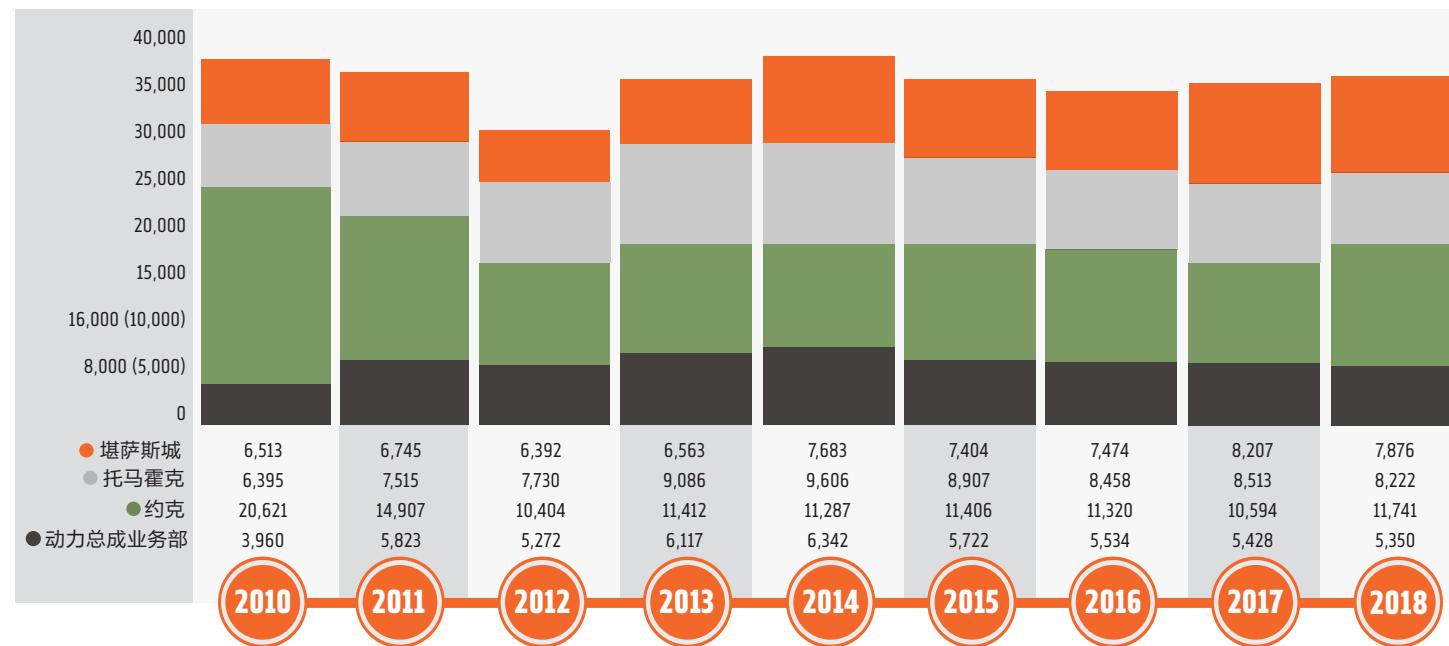


美国生产工厂天然气用量 (dth)

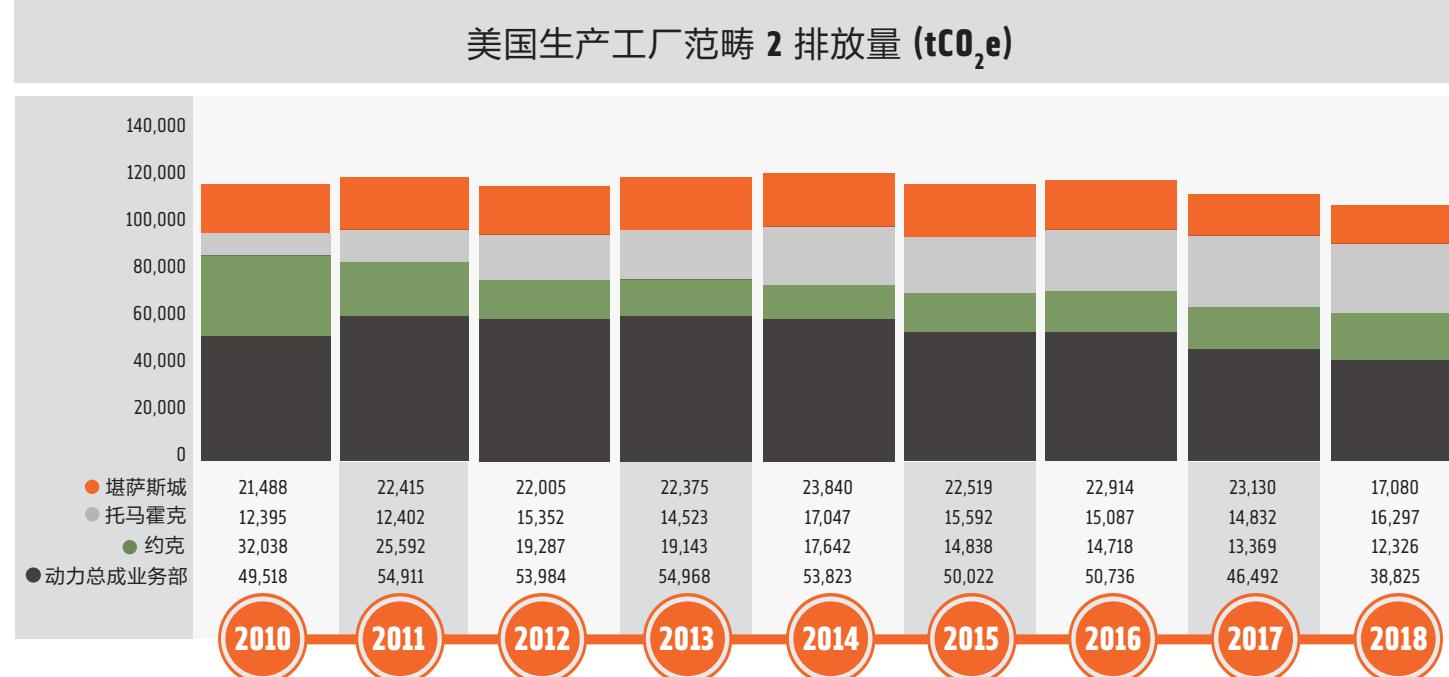


美国生产工厂能源数据

美国范畴 1 排放量 (tCO₂e)

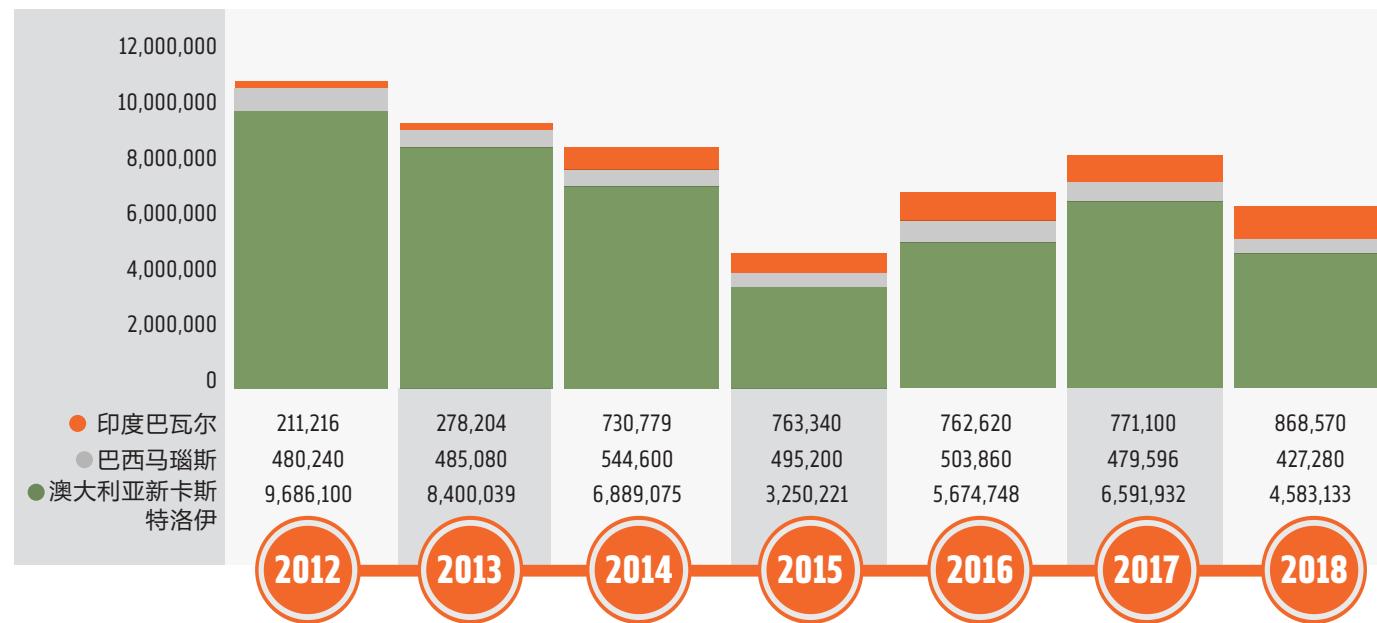


美国生产工厂范畴 2 排放量 (tCO₂e)

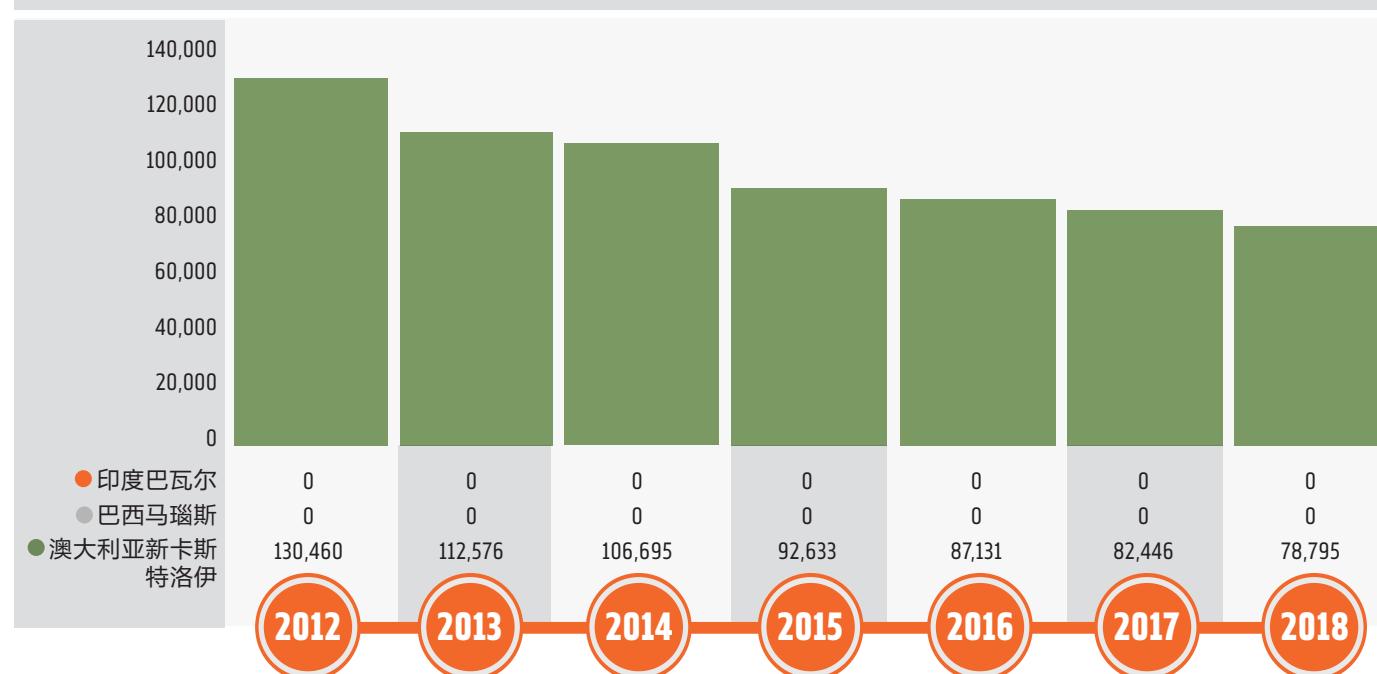


国际生产工厂能源数据

国际生产工厂用电量(千瓦时)

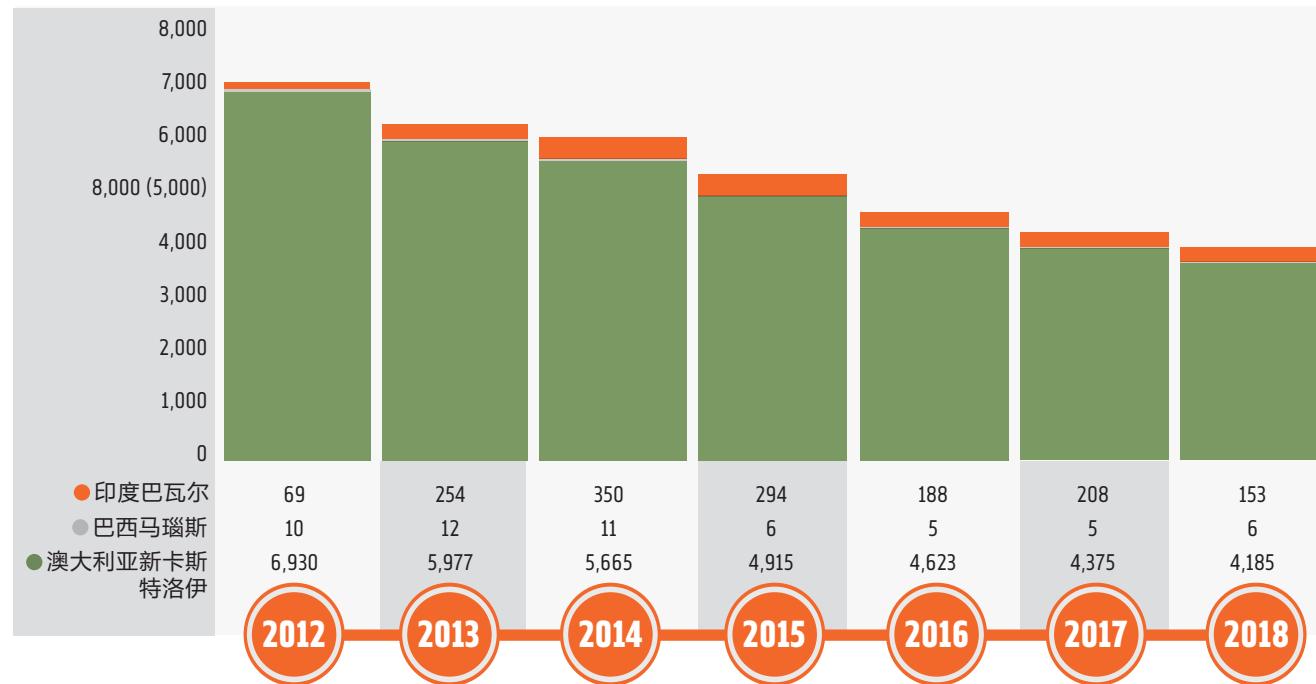


国际生产工厂天然气用量(dth)

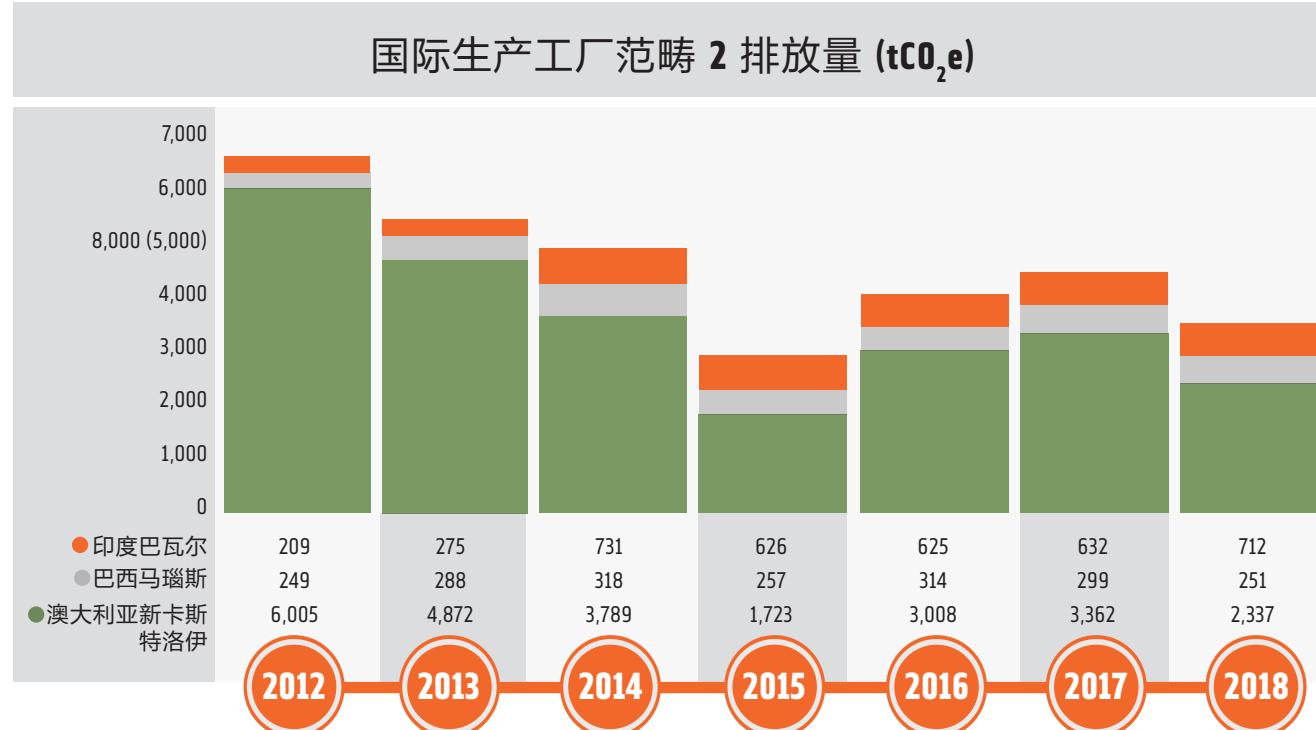


国际生产工厂能源数据

国际生产工厂范畴 1 排放量 (tCO₂e)

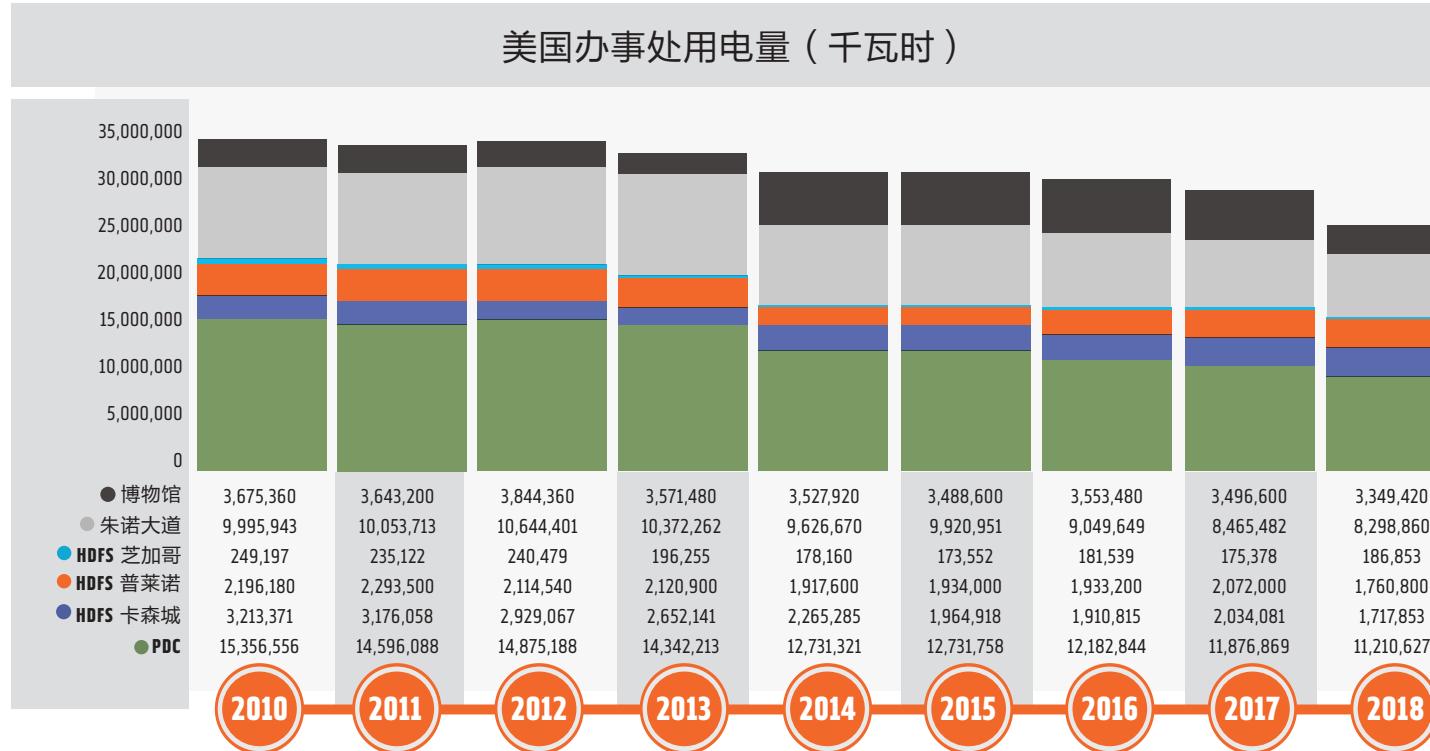


国际生产工厂范畴 2 排放量 (tCO₂e)

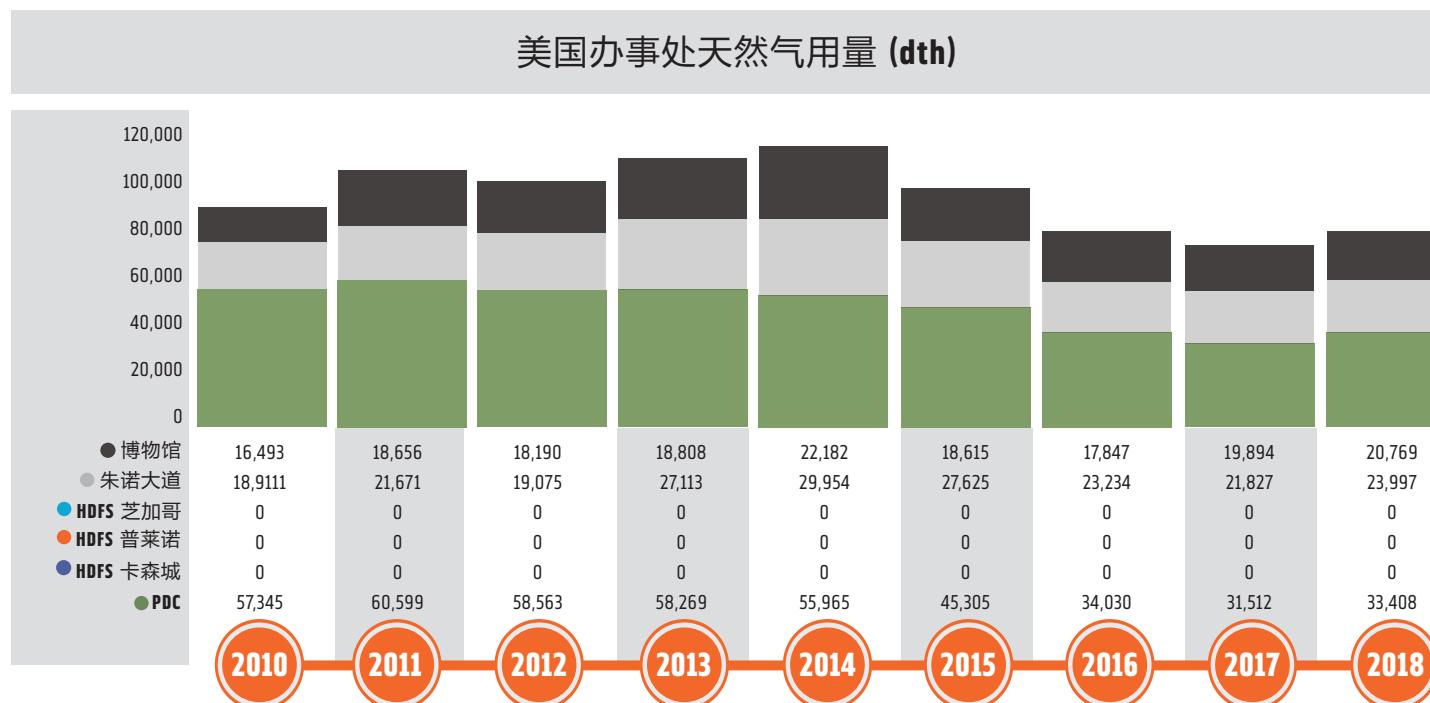


美国办事处能源数据

美国办事处用电量 (千瓦时)

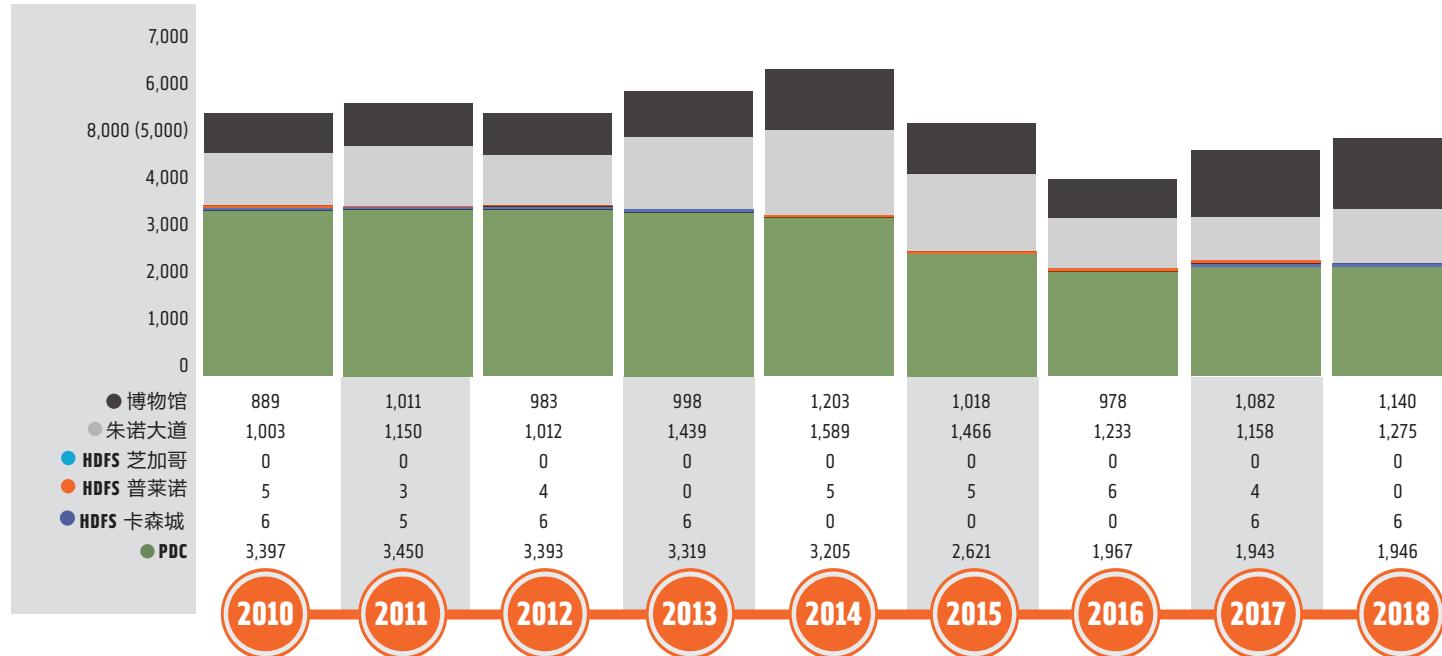


美国办事处天然气用量 (dth)

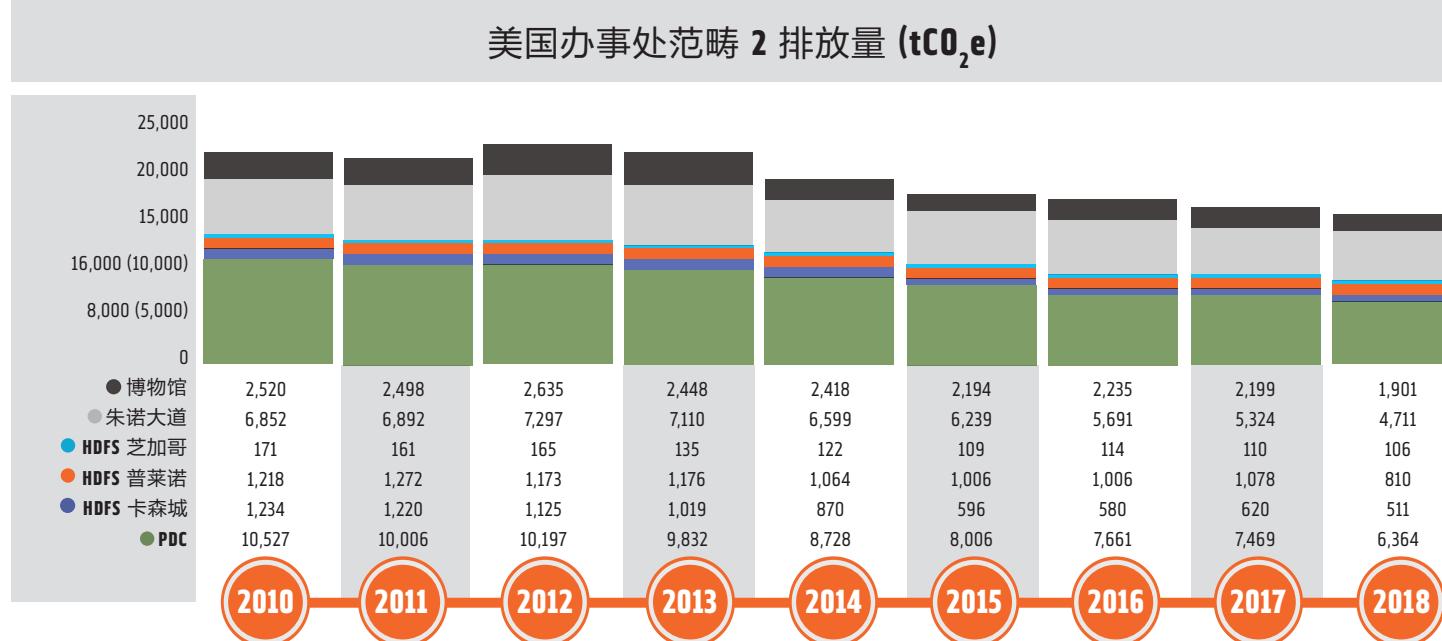


美国办事处能源数据

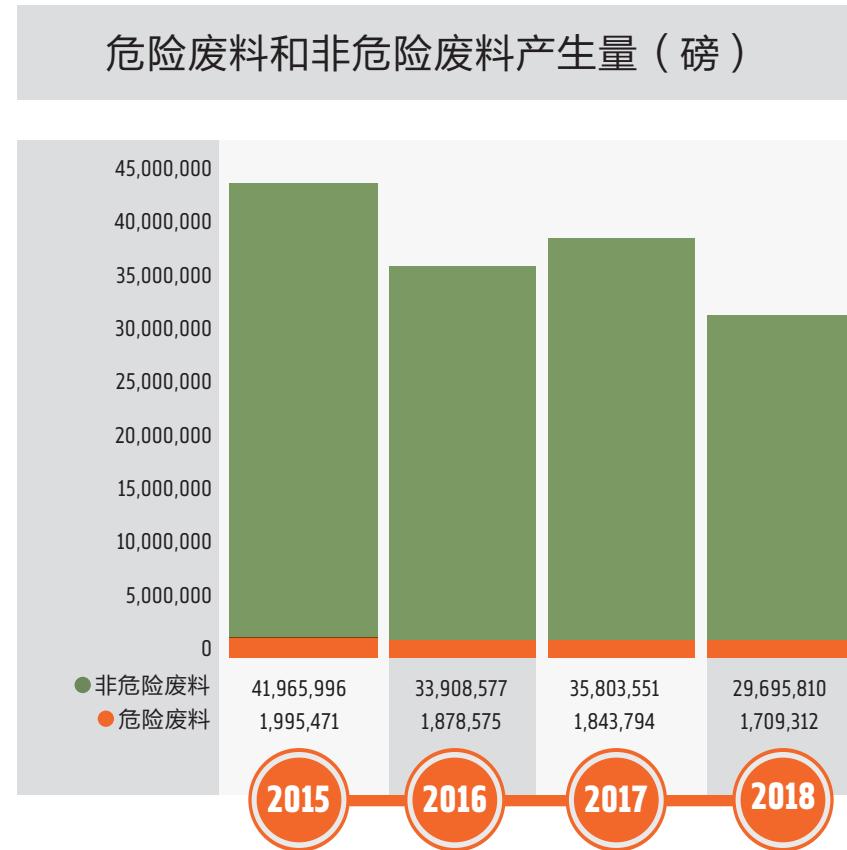
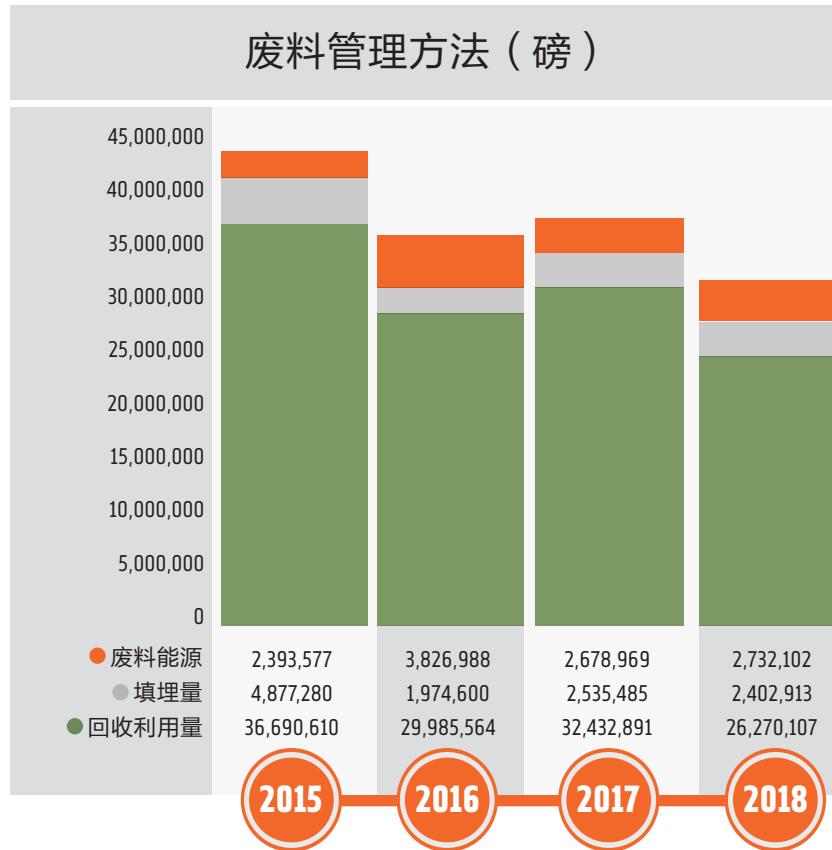
美国办事处范畴 1 排放量 (tCO₂e)



美国办事处范畴 2 排放量 (tCO₂e)



公司废料数据



工厂废料数据

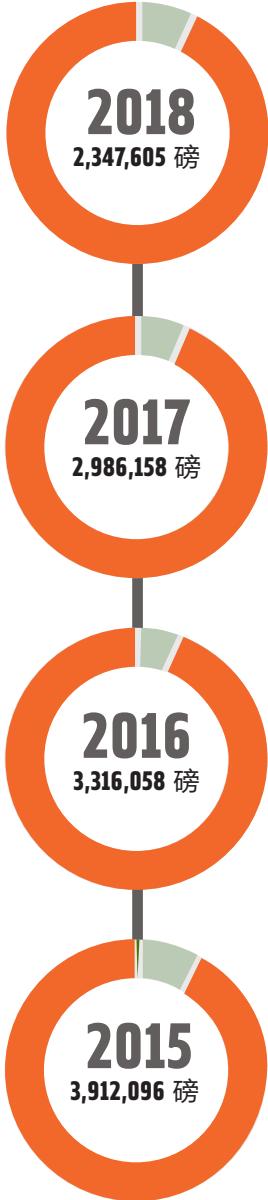
- 危险废料回收利用量
- 非危险废料填埋量
- 危险废料能源量
- 危险废料填埋量

- 非危险废料填埋量
- 非危险废料能源量
- 非危险废料回收利用量

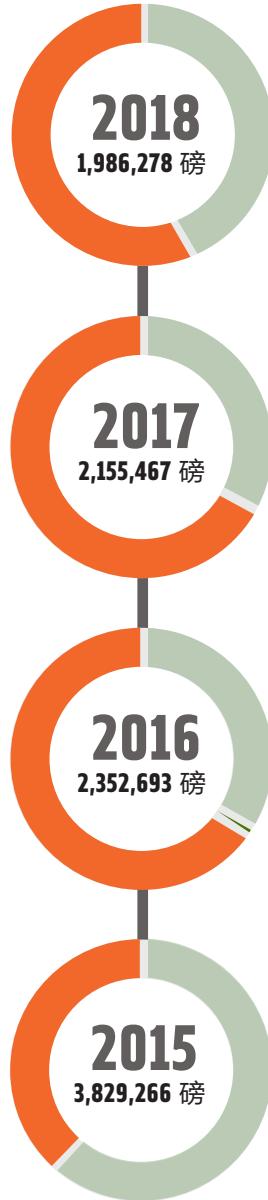
美国生产工厂*



国际生产工厂*



美国办事处*



*工厂的具体信息详见下两页

工厂废料数据

| 磅 | 填埋量 | | 废料能源量 | | 回收利用量 | | 总量 |
|-------------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|------------|------------|
| | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | |
| 2018 | | | | | | | |
| 美国生产工厂 | | | | | | | |
| PTO | 218 | 108,540 | 0 | 516,310 | 0 | 11,960,732 | 12,585,800 |
| 约克 | 0 | 45,940 | 106,234 | 1,307,160 | 403,340 | 4,668,034 | 6,530,708 |
| 堪萨斯城 | 29,650 | 12,840 | 66,185 | 558,495 | 116,500 | 4,382,971 | 5,166,641 |
| 托马霍克 | 4,759 | 1,149,555 | 161,693 | 0 | 806,641 | 655,442 | 2,778,090 |
| 国际生产工厂 | | | | | | | |
| 新卡斯特洛伊 | 3,968 | 83,379 | 0 | 0 | 0 | 961,921 | 1,049,268 |
| 玛瑙斯 | 7,317 | 88,027 | 0 | 0 | 0 | 603,023 | 698,367 |
| 巴瓦尔 | 0 | 0 | 0 | 6,063 | 0 | 593,907 | 599,970 |
| 美国办事处 | | | | | | | |
| PDC | 219 | 220,820 | 1,942 | 6,094 | 0 | 650,225 | 879,300 |
| 朱诺大道 | 0 | 363,820 | 646 | 1,280 | 0 | 281,977 | 647,723 |
| 博物馆 | 0 | 245,652 | 0 | 0 | 0 | 142,896 | 388,548 |
| HDFS 卡森城 | 0 | 22,387 | 0 | 0 | 0 | 31,211 | 53,598 |
| HDFS 普莱诺 | 0 | 15,822 | 0 | 0 | 0 | 11,287 | 27,109 |
| HDFS 芝加哥* | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 总量 | 46,131 | 2,356,782 | 336,700 | 2,395,402 | 1,326,481 | 24,943,626 | 31,405,122 |

| 磅 | 填埋量 | | 废料能源量 | | 回收利用量 | | 总量 |
|-------------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|------------|------------|
| | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | |
| 2017 | | | | | | | |
| 美国生产工厂 | | | | | | | |
| PTO | 1,439 | 162,060 | 0 | 552,652 | 0 | 12,130,601 | 12,846,752 |
| 约克 | 0 | 0 | 126,649 | 1,092,959 | 466,060 | 3,907,853 | 5,593,521 |
| 堪萨斯城 | 35,939 | 103,812 | 96,906 | 647,710 | 172,337 | 10,069,474 | 11,126,178 |
| 托马霍克 | 145 | 1,233,271 | 152,504 | 0 | 778,074 | 775,275 | 2,939,269 |
| 国际生产工厂 | | | | | | | |
| 新卡斯特洛伊 | 0 | 108,512 | 0 | 0 | 0 | 1,539,488 | 1,648,000 |
| 玛瑙斯 | 4,698 | 82,157 | 0 | 0 | 0 | 647,462 | 734,317 |
| 巴瓦尔 | 0 | 10 | 0 | 4,003 | 0 | 599,828 | 603,841 |
| 美国办事处 | | | | | | | |
| PDC | 8,883 | 197,040 | 0 | 5,586 | 0 | 924,636 | 1,136,145 |
| 朱诺大道 | 160 | 321,540 | 0 | 0 | 0 | 238,120 | 559,820 |
| 博物馆 | 0 | 227,752 | 0 | 0 | 0 | 142,896 | 370,648 |
| HDFS 卡森城 | 0 | 22,621 | 0 | 0 | 0 | 25,444 | 48,065 |
| HDFS 普莱诺 | 0 | 25,446 | 0 | 0 | 0 | 15,343 | 40,789 |
| HDFS 芝加哥* | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 总量 | 51,264 | 2,484,221 | 376,059 | 2,302,910 | 1,416,471 | 31,016,420 | 37,647,345 |

*HDFS 芝加哥是租赁办公空间，未收到特定于其废料产生量的数据。

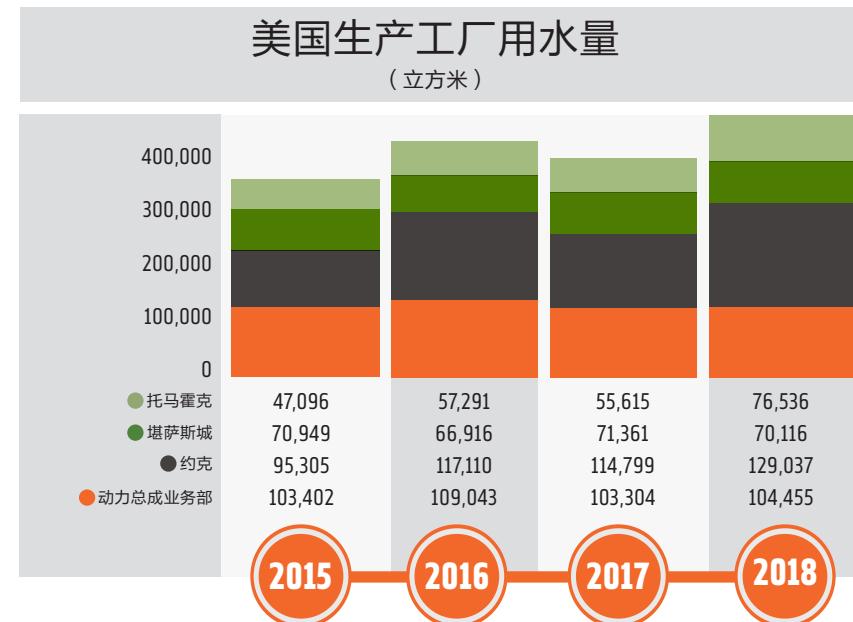
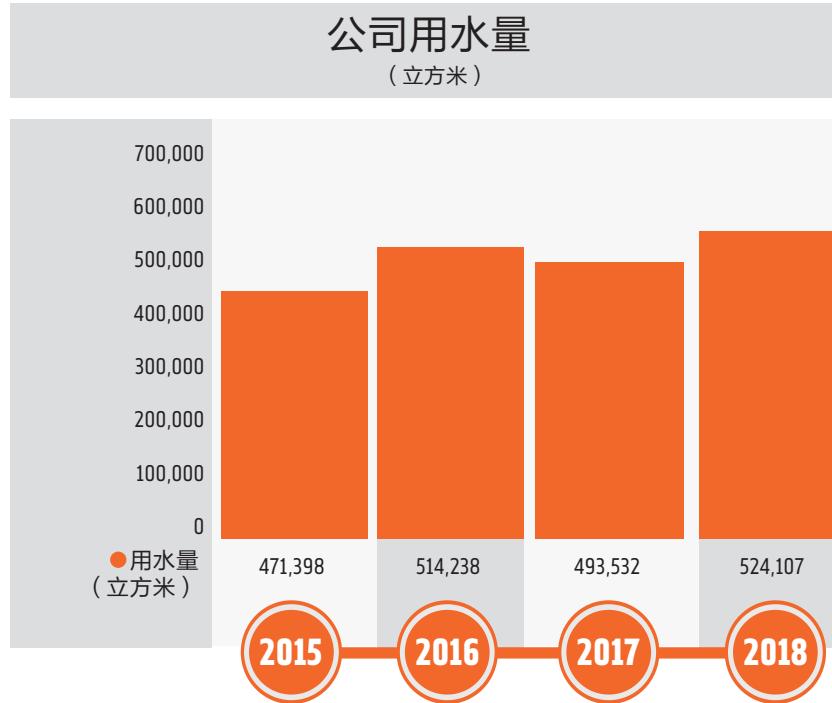
工厂废料数据

*HDFS 芝加哥是租赁办公空间，未收到特
定于其废料产生量的数据。

| 磅 | 填埋量 | | 废料能源量 | | 回收利用量 | | 总量 | |
|--------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|------------|------------|
| | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | | |
| 美国生产工厂 | PTO | 0 | 114,620 | 0 | 622,604 | 0 | 13,585,008 | 14,322,232 |
| | 约克 | 0 | 38,640 | 132,358 | 1,508,344 | 643,618 | 4,522,436 | 6,845,396 |
| | 堪萨斯城 | 1,600 | 77,450 | 52,560 | 1,110,089 | 181,943 | 5,246,442 | 6,670,084 |
| | 托马霍克 | 300 | 680,441 | 377,564 | 0 | 461,984 | 760,400 | 2,280,689 |
| 国际生产工厂 | 新卡斯特洛伊 | 6,614 | 93,873 | 0 | 0 | 0 | 1,698,486 | 1,798,973 |
| | 玛瑙斯 | 11,195 | 57,822 | 0 | 0 | 0 | 670,957 | 739,974 |
| | 巴瓦尔 | 0 | 110 | 0 | 4,098 | 0 | 772,903 | 777,111 |
| 美国办事处 | PDC | 8,280 | 227,953 | 0 | 17,829 | 0 | 937,889 | 1,191,951 |
| | 朱诺大道 | 559 | 372,555 | 0 | 1,542 | 0 | 315,423 | 690,079 |
| | 博物馆 | 0 | 230,192 | 0 | 0 | 0 | 149,034 | 379,226 |
| | HDFS 卡森城 | 0 | 23,867 | 0 | 0 | 0 | 26,553 | 50,420 |
| | HDFS 普莱诺 | 0 | 28,529 | 0 | 0 | 0 | 12,488 | 41,017 |
| | HDFS 芝加哥* | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 总量 | | 28,548 | 1,946,052 | 562,482 | 3,264,506 | 1,287,545 | 28,698,019 | 35,787,152 |

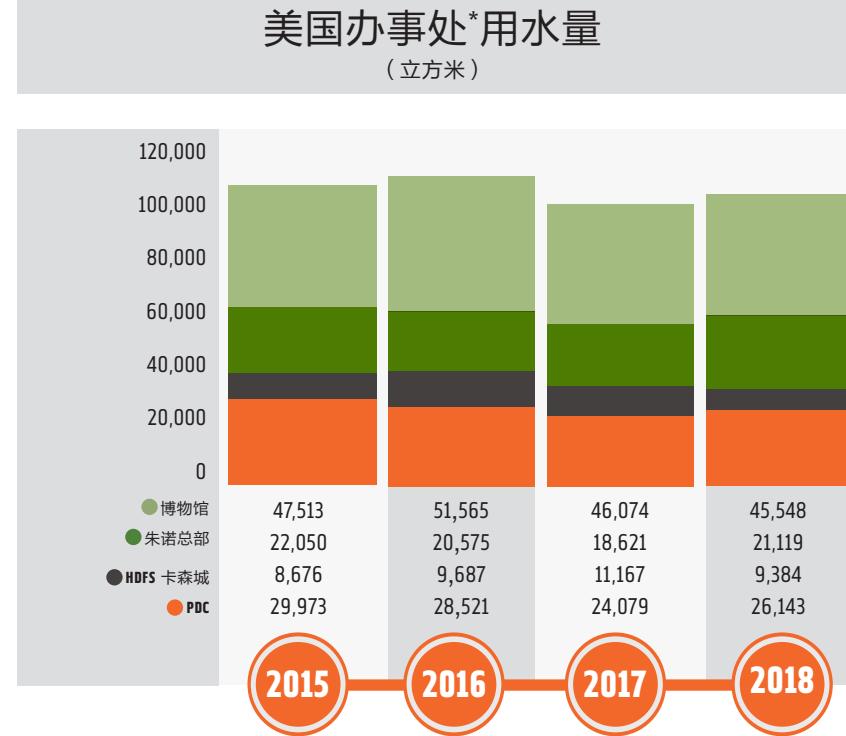
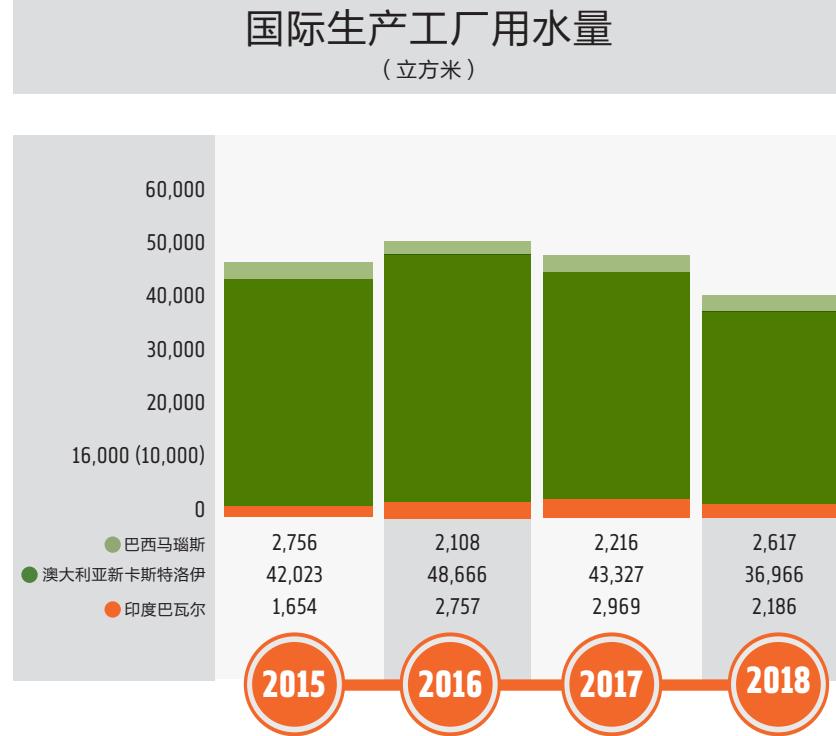
| 磅 | 填埋量 | | 废料能源量 | | 回收利用量 | | 总量 | |
|--------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|------------|------------|
| | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | 危险 | 非危险 | | |
| 美国生产工厂 | PTO | 954 | 483,811 | 0 | 398,311 | 834 | 17,191,871 | 18,075,781 |
| | 约克 | 0 | 165,693 | 141,865 | 651,405 | 621,960 | 5,416,208 | 6,997,131 |
| | 堪萨斯城 | 62,201 | 225,225 | 34,550 | 927,932 | 287,707 | 6,864,633 | 8,402,248 |
| | 托马霍克 | 109 | 1,043,451 | 232,650 | 0 | 582,828 | 885,907 | 2,744,845 |
| 国际生产工厂 | 新卡斯特洛伊 | 17,262 | 121,497 | 0 | 0 | 0 | 1,727,543 | 1,866,302 |
| | 玛瑙斯 | 10,929 | 212,155 | 0 | 0 | 0 | 909,611 | 1,132,695 |
| | 巴瓦尔 | 0 | 53 | 0 | 5,923 | 0 | 907,123 | 913,099 |
| 美国办事处 | PDC | 1,201 | 245,179 | 0 | 520 | 0 | 621,055 | 867,955 |
| | 朱诺大道 | 0 | 2,007,341 | 421 | 0 | 0 | 495,122 | 2,502,884 |
| | 博物馆 | 0 | 226,572 | 0 | 0 | 0 | 144,630 | 371,202 |
| | HDFS 卡森城 | 0 | 25,419 | 0 | 0 | 0 | 26,376 | 51,795 |
| | HDFS 普莱诺 | 0 | 28,228 | 0 | 0 | 0 | 7,202 | 35,430 |
| | HDFS 芝加哥* | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 总量 | | 92,656 | 4,784,624 | 409,486 | 1,984,091 | 1,493,329 | 35,197,281 | 43,961,367 |

用水量数据



用水量的增加与多次改变烤漆工艺以提高质量性能有关。虽然这些改变导致用水量增加，但减少烤漆质量问题有助于减少废料产生量和能源消耗量。

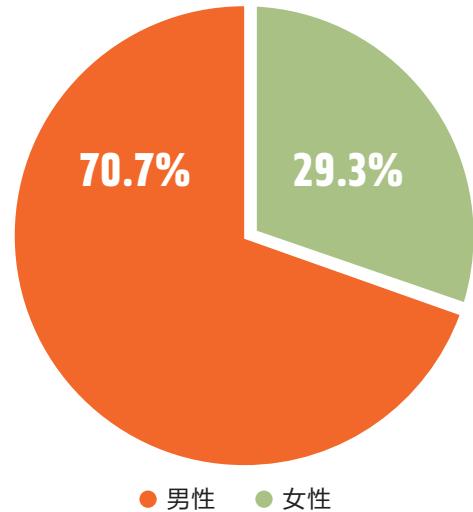
用水量数据



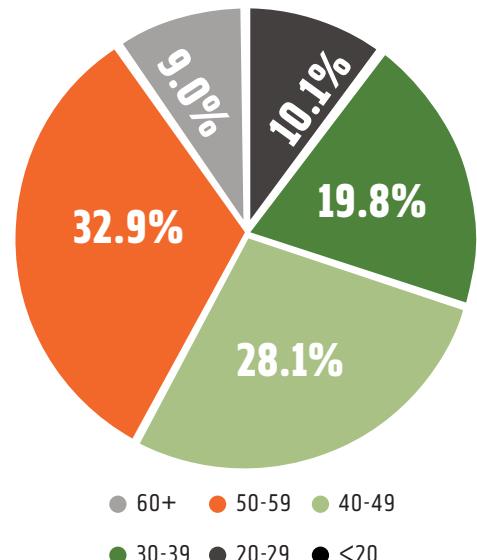
*HDFS 普莱诺和芝加哥为租赁办公空间，未收到特定的用水量数据。

员工数据

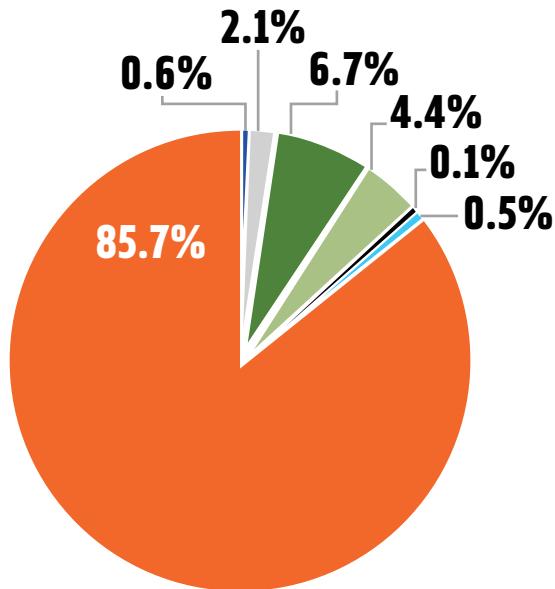
性别



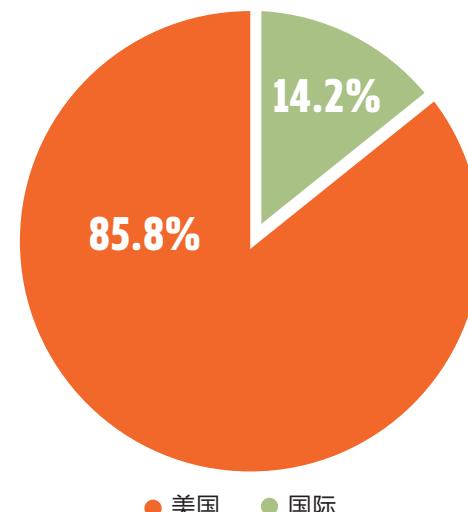
年龄



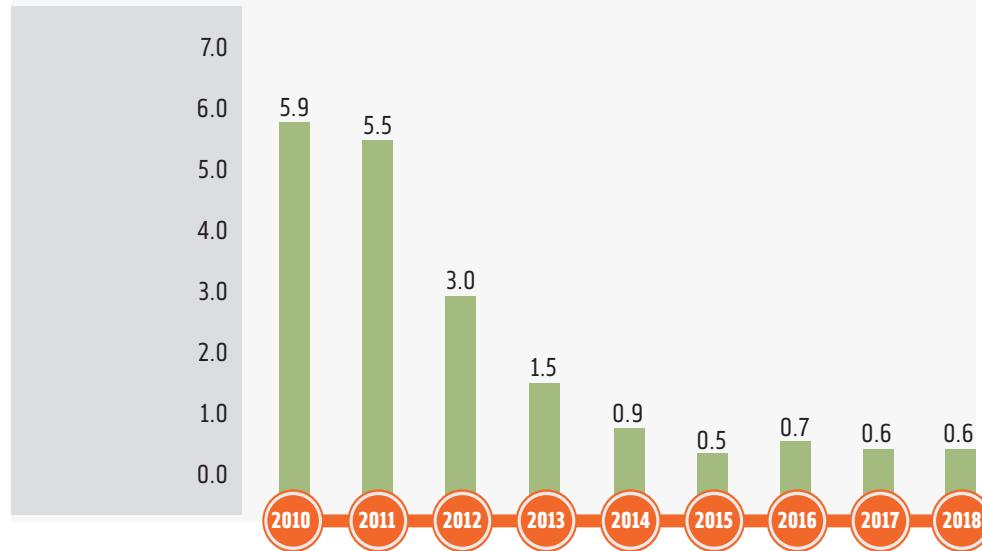
种族



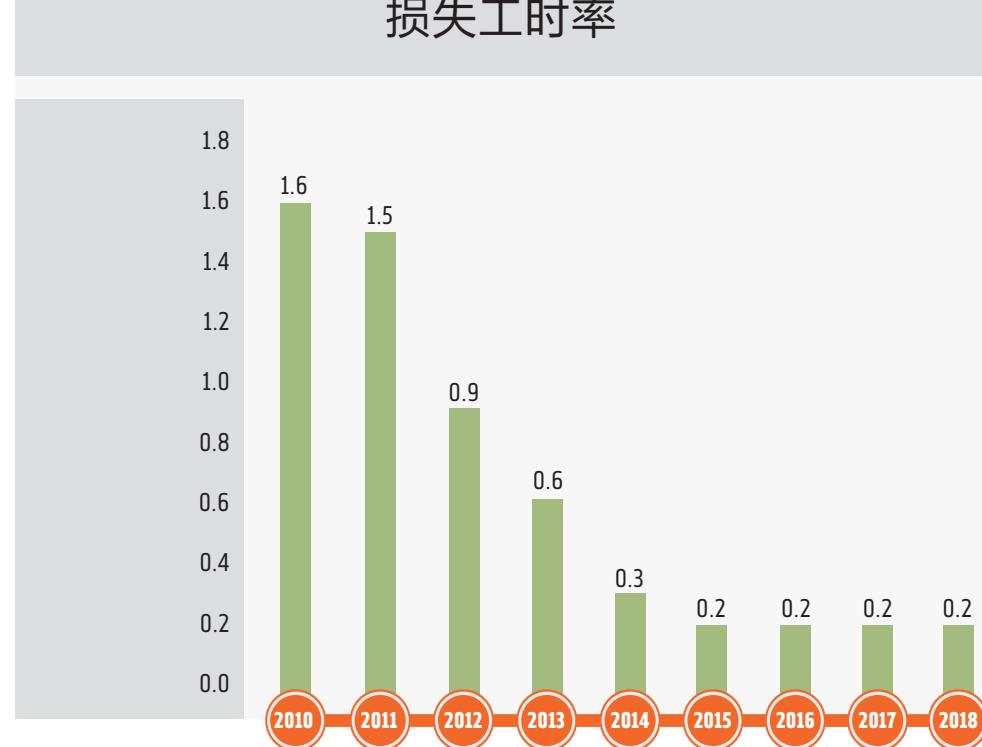
全球



OSHA 可记录率



损失工时率



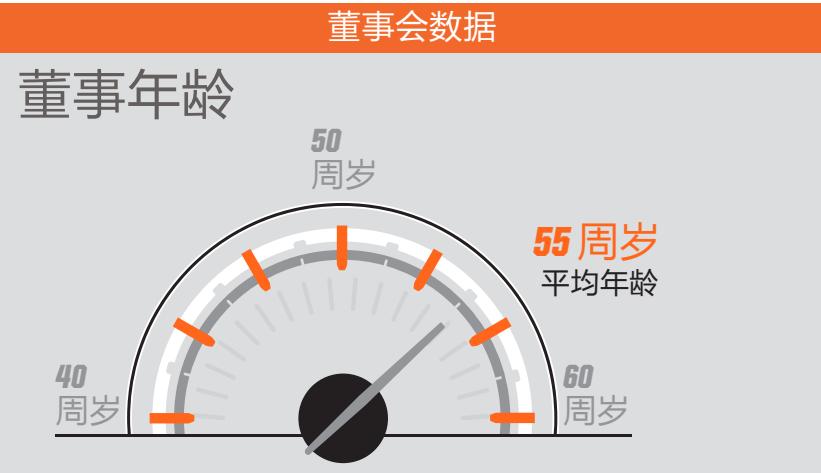
治理数据

2018 年政治活动参与和捐款情况 哈雷戴维森的政治性捐款经由高级管理咨询委员会批准，并由公司设立的无党派政治行动委员会捐献（但资金完全来自根据适用法律有资格进行捐款的员工的自愿捐款）。

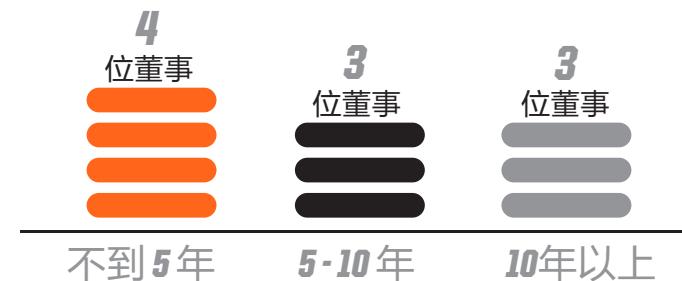
此外，哈雷戴维森还参加各种贸易和工业组织。虽然我们可能并不总是同意这些组织和他们的成员采取的立场，但作为其中一员，我们的参与让我们能够与其他企业和行业利益相关者互动交流，来表达我们对主要公共政策问题的观点和立场，并在可能的情况下达成共识，以实现我们的公司、股东、客户和员工的利益。

2018 年捐款

| | |
|----------------------------------|-----------|
| HARLEY-DAVIDSON, INC. 政治行动委员会 | |
| 为招揽可招揽的法律界人士筹集资金 | 1.4 万美元 |
| PAC 议员 Scott Perry | 1000 美元 |
| 威斯康星州 PAC(Tom Barrett 好友，密尔沃基市长) | 2,500 美元 |
| 不可扣减的同业公会会费 | |
| 全国制造商协会 (NAM) | 19,635 美元 |
| 大密尔沃基商会 (MMAC) | 2,507 美元 |
| 美国金融服务协会 (AFSA) | 53,328 美元 |



董事任期



董事多元化



如需了解 ESG 相关及其他公司政策，请查看 INVESTOR.HARLEY-DAVIDSON.COM/CORPORATE-GOVERNANCE

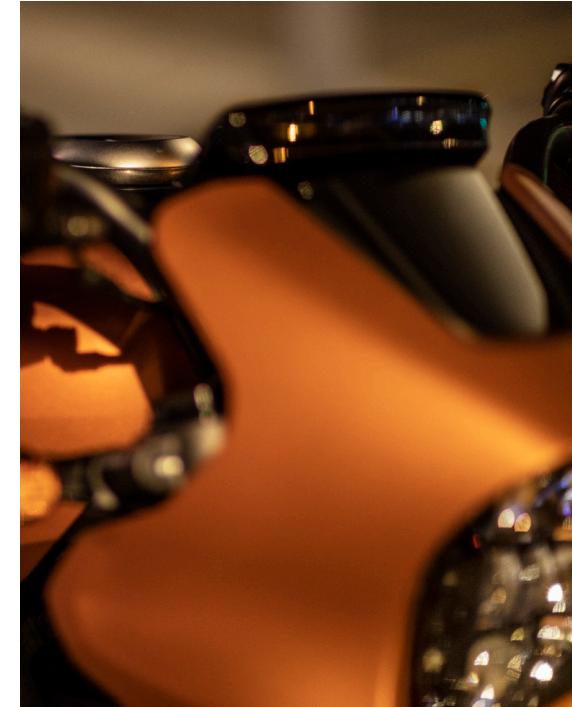
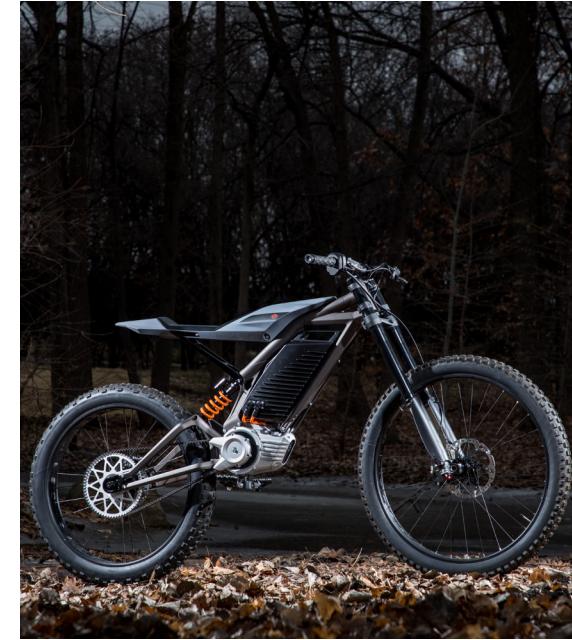
未来发展

2019 年伊始，我们在 CES 首次亮相。我们不但展示了首款高档电动摩托车 LiveWire™，还展示了两款轻型电动摩托车原型。随着 2019 年我们将 LiveWire 推向市场，我们将引领摩托车电气化潮流并继续激发人们对未来的电动摩托车产品系列的兴趣。



2019 年期间，我们还将：

- █ 继续评估设计优化和技术方案，进一步提高所有摩托车系列的燃油经济性
- █ 评估制定 2027 年可再生能源目标的可行性
- █ 继续评估降低产品所用材料对环境的影响的方案
- █ 开发一个更安全的全球摩托车平台，打破令人振奋的骑行自由面临的障碍



免责声明：显示的是概念车。量产版本的特性可能有所不同。目前尚未上市销售。部分未来车系可能不会面向所有市场推出。

©2019 H-D 及其分支机构、哈雷戴维森、哈雷、H-D 和条盾徽标均为 H-D U.S.A., LLC 的商标。第三方商标归各自持有人所有。